# FIL ROUGE

# « Organisation/animation de la Recherche »

## Contexte

Dans le cadre de la création de l’Université-Cible (UC), l’organisation de la recherche des établissements concernés est susceptible d’évoluer : gouvernance et instances de décision, stratégie scientifique, méthodes de distributions de moyens, structuration de la recherche. Le projet d’ISITE prévoit la création d’un unique établissement fusionnant EIVP, EISEE, ENSA VT, ENSG, UPEM et IFSTAR. L’objectif de ce « fil rouge » est multiple : en quelques mots, il s’agit de

* faire l’état des lieux des organisations actuelles dans le champ de la recherche au sein des établissements (à prendre en un sens large : comment cela marche ? qui fait quoi ? quels moyens sont distribués ? qui décide de quoi ? pourquoi est-ce comme cela ?)
* comparer les différentes « organisations » et partager si possible sur les raisons de celles-ci ;
* essayer d’en mesurer les avantages et les inconvénients ;
* commencer à faire des propositions ou des scénarios pour faire évoluer (ou pas) nos organisations et pratiques.

Le fil rouge « Organisation de la recherche dans les établissements  » permettra de questionner ces différentes facettes de « nos organisations »à travers une série de 6 ateliers, conçue initialement ainsi :

1. **« 1. Etat des lieux – Sujets pour lancer des Groupes de Travail »**

*Date/lieu : 6 et 7 décembre 2017 – Ifsttar Marne-la-Vallée*

1. **« 2. Organisation, animation, stratégie de recherche, etc. : par discipline ou par objet ? »**

*Date/lieu : 10 et 11 janvier 2018 – Ifsttar Bron*

1. **« 3. Structuration de la recherche – quelles organisations ? quels scénarios ? »**

*Date/lieu : 29 et 30 janvier 2018 – UPEM*

1. **« 4. Actions incitatives – quelles priorités et pour quoi faire ? »**

*Date/lieu : 8 et 9 février – ENSA VT*

1. **« 5. Point d’étape des travaux des GT »**

*Date/lieu : 12 et 13 mars 2018 – Ifsttar Nantes*

1. **« 6. Restitution des Groupes de Travail et conclusions du Fil Rouge »**

*Date/lieu : 5 et 6 avril 2018 – ESIEE*

Chaque atelier (d'une durée de 5h30) pourrait comporter a minima : une présentation croisée des participants, suffisamment détaillée pour appréhender chaque contexte, une discussion sur la compréhension ou la réécriture de la problématique annoncée, une discussion sur les apports que l'U-Cible pourrait avoir.

**Séminaire des 29 et 30 janvier 2018 – UPEM**

# FIL ROUGE

# Organisation / animation de la recherche

# ATELIER n°3

# Structuration de la recherche – quelles organisations, quels scénarios?

Porteurs : S. Piperno, C. Delolme   
Animateur(s) : S. Piperno, D. Lamberton

Le troisième atelier de ce « Fil rouge » est dédié à des questions plus spécifiques autour d’une dimension de la « Dynamique d’organisation de la Recherche ». Il est consacré, sauf changement de programme (notamment en lien avec les conclusions des premiers ateliers du fil rouge) aux questions de structuration de la recherche.

**Pitch atelier n°3 :** Le troisième atelier de ce « Fil rouge - Dynamique d’organisation de la Recherche » est consacré, comme le premier, aux questions de structuration future de la recherche : différents scénarios seront proposés et leur robustesse suivant différents critères (à définir) sera évaluée.

## Pistes d’objectifs possibles à atteindre en commun lors de l'atelier n°3

L’objectif de l’atelier est d’échanger sur la structuration de la recherche : on abordera des questions comme :

* Etat des lieux – retour sur les conclusions des ateliers 1 et 2.
* Propositions de scénarios pour l’organisation de la recherche
* Critères à remplir pour une structuration :
  + Comment se passe le lien avec la/les tutelle(s) techniques (cf. stratégie scientifique, contrat quinquennal ou COP, appui aux politiques publiques) ?
  + Quels types d’animation scientifique transversale ? Quelles approches interdisciplinaires / pluridisciplinaires ?
  + Comment vit la visibilité nationale et internationale ?
  + Quelle évaluation HCERES ?
  + Quels arbitrages sur les postes, les moyens incitatifs collectifs, les contrats doctoraux ?
  + Quelles articulations Formation / Recherche ?
  + Quel lien avec les labex actuels ou futurs ?
  + Y a-t-il des conséquences sur les contrats de recherche et leur gestion financière (moyens communs issus de prélèvement) ?
  + Lien avec la maintenance d’équipements scientifiques ?
  + Quels partenariats académiques, nationaux ou internationaux ? Positionnement des UMR ?
  + Lien avec les pôles UPE et les politiques de site en général ?
* Travail sur les scénarios suivant ces critères…

Organisation pratique :

* 29/1 – séance 1 (15h30/17h30) : présentation de l’atelier et retour sur les conclusions des ateliers 1 et 2 ;
* 30/1 – séance 2 (8h30/10h30) : Propositions de scénarios pour l’organisation de la recherche et regard sur les critères ?
* 30/1 – séance 3 (11h30/12h50) : travail croisé « scénarios / critères ».