

Lettre de mission de Venceslas Biri

MANDAT « Formation » relatif au projet I-SITE FUTURE et à la préfiguration de son Université Cible

Cher collègue,

Vous avez accepté de faire partie du Comité de coordination de l'I-Site et du Comité opérationnel de l'Université Cible (Comop U-Cible), ce dont je vous remercie chaleureusement. Cette lettre a pour objet principal de préciser les contours de votre mandat et de l'explicitier au sein de ces instances.

Animé par Cécile Delolme, vice-présidente d'UPE chargée de l'I-Site FUTURE, le Comité de coordination assure la mise en œuvre opérationnelle du plan d'action de l'I-Site, c'est-à-dire des actions relevant des rubriques « recherche », « formation », « valorisation et transfert », « relations internationales » et « vie étudiante, vie de campus » décrites dans le dossier transmis à l'ANR en novembre 2016. Animé par Hélène Jacquot-Guimbal, directrice générale de l'Ifsttar, le Comop U-Cible assure la mise en œuvre de la préfiguration de l'Université Cible, dans le cadre de l'I-Site FUTURE et en cohérence avec son plan d'action. Les deux comités exercent leur rôle sous la responsabilité de leurs Comités de pilotage respectifs (U-Cible et I-Site) dont ils suivent les décisions et auxquels ils rendent compte. Ils bénéficient du soutien de l'équipe-projet dirigée par Anne-Lucie Grange, cheffe de projet.

Au sein du Comité de coordination I-Site et du Comité opérationnel U-Cible, vous êtes chargé des actions Formations du projet I-SITE FUTURE. Dans le respect des orientations fondamentales du projet, des décisions des Comités de pilotage, et des indications, demandes ou décisions du Comité de coordination et du Comité opérationnel, **vous aurez à mener à bien votre mandat, tel que détaillé ci-après.**

De plus, vous veillerez à l'articulation entre les actions relevant de votre mandat et celles mises en œuvre dans d'autres volets, notamment en portant devant la vice-présidente et le Comité de coordination les questions que cette articulation soulève.

Dans le cadre de votre mandat, vous bénéficierez de l'appui de l'équipe-projet, en particulier de celui d'Hélène Zerrouki avec qui vous serez en relation fonctionnelle et non hiérarchique. Les moyens financiers nécessaires seront mis à votre disposition par la vice-présidente ou la cheffe de projet, en vertu de leurs délégations de gestion.

La conduite des actions qui vous sont confiées s'exercera en responsabilité partagée entre vous-même et la vice-présidente d'UPE et la **directrice générale de l'Ifsttar**, avec qui vous rechercherez le consensus dans une relation de confiance mutuelle. Toutefois, en cas de désaccord persistant, notamment sur un sujet majeur, un arbitrage sera demandé au Copil I-Site ou U-Cible.

De manière générale, vous veillerez à exercer votre mandat dans la plus grande transparence et pour le bénéfice de tous, assurant la production et la mise à disposition régulières des documents, la fluidité des informations et des échanges, la validation des étapes autant que nécessaire, la bonne information de l'équipe-projet, du Comité de coordination, du Comité opérationnel et des Comités de pilotage.

Ce mandat est valable jusqu'en décembre 2018.

Nous vous prions de croire, cher collègue, en l'expression de notre considération distinguée,

Philippe Tchamitchian

Gilles Roussel



Mandat

Ce mandat est prévisionnel et susceptible d'ajustements.

Le mandat « Formation » vise à améliorer les conditions de réussite des étudiants dans toutes les formations de la licence au doctorat.

Missions couvertes par le mandat :

- Élaborer les processus de mise en œuvre des actions « Réussite et excellence pour tous », « School of excellence », « Learning Innovation Center », « Soutien à l'investissement pédagogique » et les faire valider
- Accompagner le groupe de travail et les porteurs de projets qui seront mis en œuvre
- Organiser le suivi et l'évaluation de ces projets
- Animer ces processus dans le respect du calendrier de l'I-Site et, notamment, de ses jalons contractualisés
- Produire ou faire produire les livrables, les partager en Comité de coordination et Comité opérationnel, le cas échéant s'assurer de leur pré-validation avant leur examen en Comités de pilotage
- Rendre compte de votre action comme, plus largement, de l'avancement des tâches, actions et projets au Comité de coordination et au Comité opérationnel

Vous conduirez l'animation et la mise en œuvre de ces différentes actions. En particulier, vous êtes en charge de l'animation du groupe de travail « Formation » qui rassemble les directeurs des études et VP formation des établissements membres du consortium de l'I-Site.

Concernant en particulier l'**Université Cible**, vous serez en charge de la mise en œuvre du collège de formation et assurerez le lien entre les actions formations du projet I-SITE FUTURE et le futur établissement. En particulier, vous veillerez à la bonne articulation de l'action « Learning Innovation Center » avec la structure du futur établissement. D'autre part, la mise en œuvre de nouveaux parcours de formation ainsi que la valorisation de l'investissement en pédagogie devra se faire en concertation avec les futures structures de l'U-Cible, et en particulier le collège des formations.