

Lettre de mission de Serge Piperno

MANDAT « Recherche & Constitution des pôles » relatif à la préfiguration de l'Université Cible dans le cadre du projet I-SITE FUTURE

Cher collègue,

Vous avez accepté de faire partie du Comité opérationnel de l'Université Cible (COMOP U-Cible), ce dont je vous remercie chaleureusement. Cette lettre a pour objet principal de préciser les contours de votre mandat et de l'explicitier au sein de cette instance.

Animé par Hélène Jacquot-Guimbal, Directrice Générale de l'Ifsttar, le COMOP U-Cible assure la mise en œuvre de la préfiguration de l'Université Cible, dans le cadre de l'I-Site FUTURE et en cohérence avec son plan d'action, c'est-à-dire des actions relevant des rubriques « Recherche », « Formation », « Valorisation et transfert », « Relations internationales » et « Vie étudiante, vie de campus » décrites dans le dossier transmis à l'ANR en novembre 2016. Il bénéficie du soutien de l'équipe-projet dirigée par Anne-Lucie Grange, cheffe de projet et des moyens financiers mis à disposition dans ce cadre. Il exerce son rôle sous la responsabilité du Comité de pilotage animé par Gilles Roussel, organe de décision et d'arbitrage dont il suit les décisions et auquel il rend compte.

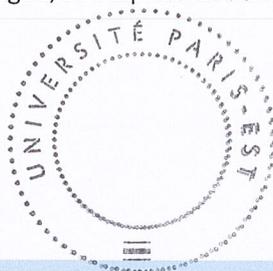
Au sein de ce Comité opérationnel, vous êtes mandaté pour piloter le volet « Recherche » et en particulier, concernant la structuration de l'Université Cible, la « Constitution des pôles ».

Dans le respect des orientations fondamentales du projet, des décisions du Comité de pilotage et des indications, demandes ou décisions du Comité opérationnel, vous aurez à mener à bien votre mandat, tel que détaillé ci-dessous.

Ce mandat est valable jusqu'en décembre 2018.

Nous vous prions de croire, cher collègue, en l'expression de notre considération distinguée,

Philippe Tchamitchian



Gilles Roussel



Mandat

Ce mandat est prévisionnel et susceptible d'ajustements.

Les responsables des établissements amenés à fusionner ou à être partie prenante de l'Université Cible mandatent le « pilote » pour prendre toutes initiatives permettant de réaliser les chantiers nécessaires à l'avancement des « chantiers Recherche » identifiés par le Comité opérationnel de l'U-Cible.

Groupe Recherche U-Cible

Pour cela, le pilote pourra s'appuyer sur le « Groupe Recherche U-Cible », groupe constitué d'un responsable de la recherche (niveau « VP Recherche », directeurs-trices de la recherche, directeurs scientifiques, etc.) par établissement. Ce groupe mènera des travaux en parallèle du « Groupe Recherche de l'I-Site », constitué pour l'avancement des actions « Recherche » du projet I-Site : ce dernier est constitué de Cécile Delolme (VP UPE en charge du projet I-Site), d'un représentant de

l'ENPC (niveau « VP recherche ») et des membres du « Groupe Recherche U-Cible » (voir sa composition et son organisation initiales en Annexe).

Le « Groupe recherche U-Cible » devra se réunir régulièrement afin de faire avancer les chantiers à mener et une vision collective des établissements concernés sur ceux-ci. Le pilote organise les réunions du « Groupe recherche U-Cible » (ordres du jour, compte-rendu, organisation de l'instruction des points discutés) et en rend compte en COMOP U-Cible.

Dans ce cadre, le pilote pourra compter sur chaque membre du « Groupe Recherche U-Cible », pour ce qui concerne son établissement, pour :

- être présent aux réunions programmées, se faire remplacer le cas échéant, répondre aux demandes, être force de proposition ;
- en cas de besoin, faire valider par son établissement les positions qu'il aura formulées ;
- diffuser au sein de l'établissement une information régulière sur l'avancement des différents travaux, au moment où le groupe souhaite collectivement le faire ;
- s'assurer de la bonne information des personnels et du niveau de discussion nécessaire avec les représentants du personnel et au sein des instances ad hoc de son établissement.

Le groupe s'appuiera autant que faire se peut sur les outils informatiques de partage de document mis à disposition par UPE. Un point d'avancement des chantiers sera régulièrement fait. Un document évolutif (versions successives validées par le pilote) pourra servir de base au reporting à faire en COMOP U-Cible.

Rôle du pilote

Le pilote est responsable de l'avancement des « chantiers Recherche », tels qu'identifiés dans le projet I-Site déposé et précisés par le COMOP U-Cible. A l'automne 2017, la liste des premiers chantiers identifiés est la suivante :

- Définition des pôles de Recherche
- Gouvernance des pôles de Recherche
- Lien avec autres partenaires (ENPC, UPEC, CNRS, autres écoles d'architecture, ...)
- Evaluation HCERES
- Articulation formation / recherche et articulation avec le conseil académique
- Politique doctorale, EUR, labex
- Stratégie et politique scientifiques

Les trois premiers chantiers ont été identifiés comme étant les plus urgents, donc à lancer dès l'automne 2017. D'autres chantiers pourront être ouverts en fonction des besoins. L'avancement des premiers chantiers pourra s'appuyer sur l'organisation des séminaires de connaissance réciproque (à partir de novembre 2017) : ces séminaires constitueront des occasions pour échanger sur les questions d'organisation mais aussi pour échanger sur les contenus des recherches actuels et futurs (présentation des laboratoires et de leurs thèmes de recherche par établissement et site) ; ces chantiers pourront à terme être aussi instruits par une assemblée consultative informelle à déterminer (sénat académique, ou « conseil des seniors » qui regrouperait une partie des professeurs, directeurs de recherche, HDR ou équivalents de tous les établissements) permettant des échanges directs. Ce sénat devrait être constitué et réuni avant mi-2018.

Le pilote rend compte de l'avancement des « chantiers » en COMOP U-Cible. Il tient à jour, en lien avec les progrès réalisés et en intégrant les conclusions du COMOP U-Cible, une version actualisée d'un échéancier d'actions détaillé.

Annexe – Composition et organisation initiales du « Groupe Recherche U-Cible ».

Le « Groupe recherche U-Cible » rassemble initialement :

- D. Lambertton (UPEM),
- P. Landauer (ENSAVT),
- F. Fuchs (ENSG),
- H. Talbot (ESIEE Paris),
- Y. Diab (EIVP),
- S. Piperno (Ifsttar).

Le « Groupe recherche I-Site » est composé par l'adjonction de C. Delolme (UPE) et F. Prêteux (Directrice de la Recherche), représentant l'ENPC.

Initialement, les réunions du « Groupe recherche » ont lieu les lundis matin, une semaine sur deux, de 9h à 12h (lundis sans COMOP U-Cible), en configuration « Groupe recherche I-Site » de 9h jusqu'à au plus tard 10h50, puis en configuration « Groupe recherche U-Cible ».