

I-SITE - FUTURE et Université Gustave Eiffel

Feuille de route du volet international

Avancement 2017 et 2018

Coordination : Agnès JULLIEN - Ifsttar

Démarche et Fonctionnement

1- DEMARCHE POUR LE VOLET INTERNATIONAL

Les premières réflexions (2017) ont d'abord eu pour objet d'établir un diagnostic des forces en présence, afin de préparer un mandat en lien avec le périmètre d'actions du GT international. Nous avons réalisé :

- Des réunions préliminaires en lien avec le « réseau informel Europe UPE » et le fonctionnement de l'aide aux chercheurs dans les établissements
- Prises de contact séparées de chacun des partenaires FUTURE identifiés comme service d'appui ou support dans le champ de l'Europe et international pour amorcer le processus de discussion sur le projet I-Site FUTURE,
- Rencontre de tous les acteurs internes et formation d'un premier cercle E & I,
- Présentation succincte du principe des 3 actions FUTURE (16,17 et 18): PIN ville, partenariats Internationaux de l'I-Site, ligue internationale,
- Relevé de discussion sous forme de jalons (production d'une feuille excel Ucible au même format que la feuille FUTURE), relever les points à traiter et ceux à développer pour le projet FUTURE,
- Discussion des positionnements des établissements à t=0 vis-à-vis de l'Europe et de l'international
- Evaluation du dispositif externe « environnant » par site sur l'aide au montage de projets, incluant d'autres I-Site-IDEX dans la réflexion (Nantes, Lille et Lyon),
- Constitution de sous-groupes du 1^{er} cercle E & I et réunions en petits groupes depuis juin 2017 pour faire connaissance et organiser des évènements.

Pour établir des liens et réaliser du team building, nous avons envisagé de programmer des évènements permettant de faire connaissance et mutualiser nos moyens d'action. Plusieurs Info Days ont notamment été réalisés sur le périmètre COMUE UPE.

Nous avons pensé à différents jalons sur lesquels s'appuyer et permettant de :

- produire une liste de contacts/acteurs E & I et des schémas de l'organisation E & I de chaque établissement
- lister les points clé des discussions pouvant donner lieu à un plan d'actions, analyse de ce que chaque partenaire peut apporter
- recueillir les priorités nationales établies par les tutelles des établissements
- collecter des retours d'expérience des établissements (projets Européens, bilatéral, réseaux)

Les réflexions ont été séquencées en trois phases :

- Phase de diagnostic des forces en présence
- Phase de propositions E & I à intégrer à la dynamique de projet
- Feuille de route du projet FUTURE volet E & I

Avancement au 26 novembre 2018

2- FONCTIONNEMENT DU GT INTERNATIONAL ET DE SES SOUS-GROUPES

Différents périmètres sont considérés depuis le début du projet I-Site afin d'adapter le périmètre des personnes à inviter à des réunions en fonction des points à traiter et notamment dissocier les questions de service d'appui uniquement de celles impliquant un échange avec les laboratoires et directions scientifiques.

1^{er} cercle Europe et international :

Ce groupe a été constitué au début du projet I-Site et comprend au moins un représentant par établissement et par service impliqué dans la conduite d'activités à l'international ou des personnes nécessairement impliquées dans l'international en tant que « métier » ou « poste fonctionnel », mais ayant une expérience à l'international (par exemple pour avoir participé à des projets H2020, ERC, réseaux associations/plateformes, autres).

BILAN 2018

Productions des sous-groupes et du bureau du GT

Un des points clé de cette feuille de route consiste à articuler pour le volet international les enjeux de la fusion des établissements en Université Gustave Eiffel avec ceux des actions du projet FUTURE.

1- RESULTATS SUR L'ANNEE 2018

- *Europe influence* et projets européens (**Sous-groupe Réseaux**) :
 - Consultation FP9 remplie par l'Ifsttar et l'UPEM le 9/03 + *position paper* commun sur FP9 UPEM+Ifsttar avec en annexe le texte « boîte à idées CLORA validée par l'Ifsttar et la CPU »,
 - Avis sur les AAP impulsion 2017 pour faciliter leur orientation sur les calls H2020 (DAEI Ifsttar) ;
 - Aide mutualisée au montage de projets H2020 (piliers 1, 2, 3),
 - Organisation d'une journée des représentants Réseaux le 3/12/18 à l'Ifsttar MLV.
- Actions du **sous-groupe partenariats, mobilités, bureaux à l'étranger et centres de formation** :
 - Mutualisation des participations aux activités du CLORA (Ifsttar + CPU + CDEFI)
 - etc
- Actions du **sous-groupe outils de transversalité** :
 - Présence au TRA 2018 : Présentation de la future Université Gustave Eiffel au stand Ifsttar/CEDR/FEHRL
 - Réflexions collectives pour organiser des « *scientific tours* » à l'international et des workshops bilatéraux « pays » sur nos différents sites avec nos autres partenaires IDEX/I-Site.
- Actions du **sous-groupe enseignement et formation internationaux** :
 - Discussions autour de l'appel à projet Erasmus + « Universités Européennes » paru le 24/10.
 - Discussion autour de l'internationalisation des formations articulées avec nos partenaires IDEX/I-Site.

BILAN 2017

Productions du 1^{er} cercle du GT

Ce bilan est issu de la structuration collective liée à la constitution du 1^{er} cercle du GT international.

1- CONTENU DU DIAGNOSTIC DES FORCES EN PRESENCE

Cette phase a pour objectif d'établir une liste d'activités complète, une liste de productions des établissements (contrats, projets, ...) et de préciser le positionnement externe de l'université par rapport au potentiel de développement de nos compétences d'appui et ETP associés.

Les actions internes menées dans chaque établissement pour l'Université Gustave Eiffel ont consisté à :

- Disposer d'une liste consolidée de partenariats bilatéraux,
- Cartographier les organismes partenaires dans le monde (recherche et formation) à travers nos réseaux/associations Européennes/internationales et en prenant en compte les partenariats bi ou multilatéraux.

2- EVENEMENTS STRUCTURANTS A INTEGRER A LA DYNAMIQUE DE PROJET

Cette phase fait appel à la force de proposition des sous-groupes pour développer des événements externes et internes fédérateurs pour la constitution de l'Université Gustave Eiffel.

3- ACTIONS DE SOUTIEN A DEPLOYER POUR LE PROJET FUTURE ET SON UNIVERSITE CIBLE SUR LE VOLET E & I

Une grille des types d'activités Europe et International pour les établissements de l'I-Site a été élaborée. Elle est associée à une liste d'actions et compatible avec une approche accompagnement de projets à tous niveaux, elle projette une vision d'ensemble des activités E & I.

MISSIONS	TYPES D'ACTIVITES	ACTIONS
Rayonner	Accueillir des visites de délégations	Développer les rencontres avec la commission pour présenter les travaux de l'Université
	Missions de délégations à l'étranger	
	Accueillir des talents	
	Être présent sur les stands de grands événements	
Influencer	Effectuer de la veille	Groupes de travail de la MEIRIES dont GCTE, GTN et PCN Echanges avec RCP et PCRD Bureaux à l'étranger (CLORA, ...)
	Rédiger des <i>position papers</i>	
	Faire remonter aux RCP des sujets	

Inciter	Proposer des outils incitatifs de recherche Séminaires d'information Réunion directions des laboratoires Détection des talents	Construire un programme de formation interne pour chercheurs Préparer le 9 ^{ème} PCRD Développer l'incitation sur les ERC et projets en coordination sur H2020 Outils incitatifs sur multilatéral/mobilités
Accompagner	Former Coacher S'appuyer sur des réseaux internes Aider au montage de projet Contractualiser Aider à la gestion de projet	Cartographier les projets EU Définir le modèle économique d'un service « aide au montage de projets » qui embauche des stagiaires futurs CDD de projets Répondre appel à projets COFUND, ERASMUS+, ...
Collaborer	Organiser la mobilité Construire des partenariats structurants académiques	Cartographier les organismes partenaires (formation et recherche) dans le monde et les réseaux
Former	Organiser la formation continue Construire des partenariats de formation internationaux	Cartographier les formations existantes Développer l'ingénierie des formations

MISSIONS	TYPES D'ACTIVITES	ACTIONS par établissement
Détecter	- Identification de candidats à l'ERC ou coordinateurs projets européens possibles	Lister les chercheurs et enseignants-chercheurs ayant le profil Prévoir des actions de sensibilisation
Prospecter	- Stratégie partenariale - Ingénierie des partenariats économiques - Représentation institutionnelle/Grands congrès	Cartographier les organismes partenaires économiques dans le monde
Contractualiser	- Stratégie partenariale - Construire des partenariats structurants économiques	Evaluer la productivité (ACL..) des partenariats actuels

Protéger	<ul style="list-style-type: none"> - Brevets, logiciels - Partage d'expériences 	
Diffuser	<ul style="list-style-type: none"> - Représentation institutionnelle/Grands congrès - Organisation de congrès scientifiques - Partage d'expériences - Publications institutionnelles 	<ul style="list-style-type: none"> - faire connaître Université Gustave Eiffel via ses réseaux et villes « amies » - développer une action « ambassadeurs »