

notre future université prend vie

Un modèle pionnier et unique en France
Université Gustave Eiffel
1^{er} janvier 2020

FUTURE
INVENTING THE CITY OF TOMORROW

UNIVERSITÉ
PARIS-EST



École d'architecture
de la ville & des territoires
à Marne-la-Vallée



ENSG
Géomatique

ESIEE
PARIS



IFSTTAR

UP
EM
UNIVERSITÉ
PARIS-EST
MARNE-LA-VALLÉE

Réunion des Entités de Recherche Université Gustave Eiffel

28 juin 2019

Bienvenue !

École d'architecture
de la ville & des territoires
à Marne-la-Vallée



ENSG
Géomatique

ESIEE
PARIS



IFSTTAR

UP
EM
UNIVERSITÉ
PARIS-EST
MARNE-LA-VALLÉE

FUTURE
INVENTING THE CITY OF TOMORROW

UNIVERSITÉ
— PARIS-EST





Réunions des Entités de Recherche - Université Gustave Eiffel

28 juin 2019

10h00-10h30 - Actualités (D. Lambertson, S. Piperno)

- Actualités émanant des établissements
- ISITE Future : AAC Profs invités et suite du processus, devenir des AAP Recherche, etc.
- UGE : avancement des travaux de « préfiguration »
- Appel SFRI

10h30-11h15 - Politiques doctorales

- « Règles d'inscription en thèse » : présentation des principes proposés à UPE
- Appel à participation à construction d'un GT « Politiques doctorales » (processus d'élaboration des projets de thèse)

11h15-11h45 - Politique de signature des publications (C. Delolme)

11h45-12h45 - Questionnaire - partie « qualité du temps de recherche »

- Synthèse
- Discussion sur les priorités
- Quelle communication pour dissiper les malentendus ?

Déjeuner – cafétéria Bienvenüe



Réunions des Entités de Recherche - Université Gustave Eiffel 28 juin 2019

14h00-15h30 - Animation Scientifique - Synthèse des questionnaires

- Présentation et échanges
- Propositions émanant du GT Scénarios+Connexions sur l'animation

15h30-16h30 - Animation Scientifique - Suites à donner

- Proposition de consultation

16h30-16h40 - Sujets pour les ODJ des RER UGE suivantes

- Rappel des dates ultérieures : 24 septembre 2019 +13 décembre 2019

16h40-16h45 - Questions diverses

Réunions des Entités de Recherche - Université Gustave Eiffel

28 juin 2019

10h00-10h30 - Actualités (D. Lambertson, S. Piperno)

- **Actualités émanant des établissements**
- **ISITE Future : AAC Profs invités et suite du processus, devenir des AAP Recherche, etc.**
- **UGE : avancement des travaux de « préfiguration »**
- **Appel SFRI**

10h30-11h15 - Politiques doctorales

- « Règles d'inscription en thèse » : présentation des principes proposés à UPE
- Appel à participation à construction d'un GT « Politiques doctorales » (processus d'élaboration des projets de thèse)

11h15-11h45 - Politique de signature des publications (C. Delolme)

11h45-12h45 - Questionnaire - partie « qualité du temps de recherche »

- Synthèse
- Discussion sur les priorités
- Quelle communication pour dissiper les malentendus ?

Déjeuner – cafétéria Bienvenüe

Actualités (D. Lamberton, S. Piperno)

ISITE Future - AAC Profs invités et suite du processus

- Sélection
 - 9 « Profs sélectionnés finalement »
 - 31 candidatures, 20 présélectionnés, 3 candidats « à revoir »
- Organisation :
 - Messages envoyés : tous les candidats, les laboratoires via le Groupe recherche
 - Messages envoyés aux labos hôtes pour désigner un-e « référent-e »
 - Implication des RH Upem dans le processus
 - Accueil stricto sensu par Ifsttar et ENPC
 - Construction d'un schéma d'accueil

Actualités (D. Lamberton, S. Piperno)

ISITE Future - AAC Profs invités et suite du processus

Nom	Nation.	Institution/laboratoire du candidat	Laboratoire	Thématiques de recherche
Burghardt	Allemagne	Goethe University Franckfurt	MSME	Physique-chimie théorique – Systèmes moléculaires complexes
Buswell	Angleterre	Loughborough University	MAST/ Navier	Ingénierie des systèmes de construction
Lasser	Allemagne	Technische Universität München	LAMA/CERMICS/MSME	Equations Différentielles partielles, Analyse numérique
Liu	Singapour	Nanyang Technological University (NTU)	ESYCOM	Ingénierie micro-électronique
Monstadt	Allemagne	Faculty of Geosciences – Utrecht	LATTS	Gouvernance de l'urbain / Planification urbaine
Ouimet	Canada	Université de Sherbrooke	TS2/LESCOT	Psychologie des transports – Comportements à risques.
Wachs	France	University British Columbia, Vancouver	MAST/ Navier	Mécanique des fluides, modélisation numérique
Weber	Allemagne	AIT Austrian Institute of Technology	LISIS	Politiques Publiques – Sciences et innovation
Rey	France	UNSW Sydney	COSYS/ LICIT	Modélisation des transports – Réseaux de transports



RER Université Gustave Eiffel - 28 juin 2019

Actualités (D. Lamberton, S. Piperno)

ISITE Future - AAC Profs invités et suite du processus

- Relance très probable d'un appel en octobre 2019 sur le même format
- Se donner un peu plus de temps dans l'ensemble du processus
- Volume encore à définir : entre 5 et 10 professeurs invités

Actualités (D. Lamberton, S. Piperno)

ISITE Future - devenir des AAP Recherche

- AAP Exploratoire 2019
 - Relance en 2019 (début de l'été), mêmes conditions (portage par partenaire I-Site)
 - Projet : 20k€ maximum, 1 an
 - Volume de l'appel : plutôt 100k€ que 200k€
- AAP Impulsion 2019
 - Recommandation de l'Advisory Board de ne pas systématiser les appels, de piloter davantage les dernières possibilités
 - Financement possible de 1-2 projets Impulsion
 - Choix de les cibler sur des sujets manquants dans l'I-Site - rencontre entre « expression de souhaits des unités » et « priorités de l'I-Site » : processus encore à définir
- AAP Tremplin : pas de relance en 2019

Actualités (D. Lamberton, S. Piperno)

UGE : avancement des travaux de « préfiguration »

- Premiers travaux des préfigureurs rendus pour le 31 mai
- Discussion le 13 juin
 - Pas de problème « majeur »
 - Besoin de retravailler les « interactions entre VP »
 - Besoin de préciser les « intitulés » (adjoints, délégués, chargés de mission, etc.)
 - Besoin d'être plus précis et plus réaliste en termes de « postes supplémentaires »
 - Communication à venir sur ces premiers travaux

Organigramme de l'université Gustave Eiffel



Projet

5 juillet 2019

Direction générale des services

Préfigurateurs : **Philippe Demange** et **Valérie Baudère, Adjointe**

* Vice-président(e)

** Vice-présidence transversale

Actualités (D. Lamberton, S. Piperno)

Appel SFRI (et appel EUR2)

- EUR2 : sélection annoncée en juillet 2019
- SFRI – structuration de la formation par la recherche dans les initiatives
 - Pilotage forcément UGE
 - Sans recouvrement avec EUR2 déposées (sélectionnées ou non)
 - Articulation avec les labex plus que probable (projets EUR1)
- Réflexion UGE
 - Plusieurs scénarios possibles proches :
 - Une ambition universelle sur l’articulation Master – Doctorat
 - Une ambition large sur un périmètre incluant au moins les 4 labex, sur l’articulation M-D
 - Demande de positionnement des 4 labex sur ces scénarios
- Sous réserve de la sortie d’un appel SFRI conforme à ce qui est attendu !



Réunions des Entités de Recherche - Université Gustave Eiffel

28 juin 2019

10h00-10h30 - Actualités (D. Lamberton, S. Piperno)

- Actualités émanant des établissements
- ISITE Future : AAC Profs invités et suite du processus, devenir des AAP Recherche, etc.
- UGE : avancement des travaux de « préfiguration »
- Appel SFRI

10h30-11h15 - Politiques doctorales

- **« Règles d'inscription en thèse » : présentation des principes proposés à UPE**
- **Appel à participation à construction d'un GT « Politiques doctorales » (processus d'élaboration des projets de thèse)**

11h15-11h45 - Politique de signature des publications (C. Delolme)

11h45-12h45 - Questionnaire - partie « qualité du temps de recherche »

- Synthèse
- Discussion sur les priorités
- Quelle communication pour dissiper les malentendus ?

Déjeuner – cafétéria Bienvenüe

Politiques doctorales

« Règles d'inscription en thèse » - principes proposés à UPE

- Rappels (Marne-la-Vallée, mais principes à généraliser)
 - Reprise de la diplômation par ENPC, UPEC, UGE
 - Demande de co-accréditation ENPC/UPEC/UGE/UPE déposée au printemps 2020
 - Définition d'une date butoir de dernière inscription en thèse à UPE
 - A priori : « soutenance avant fin janvier 2021 » => thèse UPE (usage du choix de maintien UPE)
 - Exemple : CD UPEM démarrant en septembre 2019
 - Démarrage avec inscription UPE
 - Soutenance avec inscription UGE
- Quelles règles pour le changement d'établissement d'inscription ?
 - Evidemment : pas de question majeure pour les laboratoires « non UMR » !

Politiques doctorales

« Règles d'inscription en thèse » - principes proposés à UPE par UGE

- Travail préliminaire d'UPE pour lister les cas et repérer les doctorants dans ces différents cas
- Travail indépendant d'UGE (Groupe Recherche)
- Différence de points de vue : pour les thèses financées, la question du « financement n'est pas si simple »
- Question d'horizons temporels :
 - On souhaite des règles simples et compréhensibles pour le régime permanent (dans x années)
 - On ne souhaite pas s'écharper
- Enjeux : compter nos diplômés, monter en visibilité
- Quelles que soient les règles, il faudra discuter pour les exceptions !

Politiques doctorales

« Règles d'inscription en thèse » - principes proposés à UPE par UGE

- Plusieurs éléments à prendre en compte : établissement du DT, hébergement du financement, origine du financement, cas sans financement dédié, etc.
- Proposition simple pour les thèses financées :
 1. Si « CD sur budget propre de l'établissement X » (X co-accrédité dans l'ED) => inscription X
 2. Sinon, si « DT de l'établissement X » (X co-accrédité dans l'ED) => inscription X
 3. Sinon, « on regarde et on se met d'accord » entre tutelles du labo, ou au sein du labo
- Proposition simple pour les thèses « non financées » : idem mais on passe directement au 2.

Politiques doctorales

« Règles d'inscription en thèse » - Exemples :

- Cas 1. Contrat doctoral Upem au LATTS : inscription UGE quel que soit le DT
 - Conséquence : on pourrait s'entendre entre tutelles à ce que les CD puissent être à encadrement croisés
- Cas 2. Contrat industriel hébergé par l'établissement X prévoyant l'embauche d'un doctorant avec un DT de l'établissement Y (dans une UMR XY) :
 - Même si le contrat doctoral est « X », le doctorant serait inscrit à Y
 - Nécessité à terme d'héberger les contrats industriels de façon « raisonnable »
- Cas 3. Doctorant non financé avec DT CNRS dans UMR CNRS (ou financé avec contrat industriel CNRS) :
 - Cas indéterminé
 - Discussion soit générale entre tutelles (convention d'UMR), soit au sein du labo
 - UGE plutôt opposée à l'idée de laisser choisir le doctorant



RER Université Gustave Eiffel - 28 juin 2019

Politiques doctorales

Besoin de monter un GT « rapprochement des processus »

- Upem :
 - 21 CD distribués à 5 ED marno-valliennes (labos Upem) : sélection faite par ED
 - Entre 2 et 4 « globalisés »
 - Pas de « sujets pré-identifiés »
- Ifsttar :
 - 25 CD – pas de distribution ni par ED, ni par site, ni par labo/dpt
 - Sujets proposés à l'automne, sélectionnés pour janvier, ouverts globalement
 - Auditions « nationales Ifsttar » - reconnues par les ED en général

Politiques doctorales

GT « rapprochement des processus » - volontaires pour piloter ?

Exemples :

1. On ne change vraiment rien (étrange)
2. On « étend » les processus
 - On maintien des « quotas » aux ED de Marne et des « quotas » sur les axes de l'Ifsttar
 - Les labos Ifsttar peuvent candidater sur des CD UGE distribués au ED de Marne
 - Les labos Upem+Marne peuvent proposer des sujets des axes du COP de l'Ifsttar (« mobilité », « infrastructures », « environnement, aménagement, risques »)
3. On modifie à la marge
 - On identifie sur « CD Upem » un nombre de « CD à soutenir », pris sur les « non alloués au ED ? » ; idem côté Ifsttar
 - « CD à soutenir » : par exemple sujet co-encadrés / partagés entre labos UGE



Réunions des Entités de Recherche - Université Gustave Eiffel

28 juin 2019

10h00-10h30 - Actualités (D. Lambertson, S. Piperno)

- Actualités émanant des établissements
- ISITE Future : AAC Profs invités et suite du processus, devenir des AAP Recherche, etc.
- UGE : avancement des travaux de « préfiguration »
- Appel SFRI

10h30-11h15 - Politiques doctorales

- « Règles d'inscription en thèse » : présentation des principes proposés à UPE
- Appel à participation à construction d'un GT « Politiques doctorales » (processus d'élaboration des projets de thèse)

11h15-11h45 - Politique de signature des publications (C. Delolme)

11h45-12h45 - Questionnaire - partie « qualité du temps de recherche »

- Synthèse
- Discussion sur les priorités
- Quelle communication pour dissiper les malentendus ?

Déjeuner – cafétéria Bienvenüe



RER Université Gustave Eiffel - 28 juin 2019

Politique de signature des publications (C. Delolme)

Réunions des Entités de Recherche - Université Gustave Eiffel

28 juin 2019

10h00-10h30 - Actualités (D. Lambertson, S. Piperno)

- Actualités émanant des établissements
- ISITE Future : AAC Profs invités et suite du processus, devenir des AAP Recherche, etc.
- UGE : avancement des travaux de « préfiguration »
- Appel SFRI

10h30-11h15 - Politiques doctorales

- « Règles d'inscription en thèse » : présentation des principes proposés à UPE
- Appel à participation à construction d'un GT « Politiques doctorales » (processus d'élaboration des projets de thèse)

11h15-11h45 - Politique de signature des publications (C. Delolme)

11h45-12h45 - Questionnaire - partie « qualité du temps de recherche »

- Synthèse
- Discussion sur les priorités
- Quelle communication pour dissiper les malentendus ?

Déjeuner – cafétéria Bienvenüe

Questionnaire - partie « qualité du temps de recherche »

Rappels sur le questionnaire « animation scientifique UGE »

- Q0/Q1 : Nom de l'unité / processus
- Q2 : **structures fédératives et votre unité**
- Q3 : **unités de recherche UGE et votre unité**

- Q4 : Que pourraient apporter de nouvelles structures fédératives ?
- Q5 : **Quels sujets / thématiques ?**

- Q6 : **Formes nouvelles d'aide, d'accompagnement ou d'animation qui ne sont pas mises en œuvre ?**
- Q7 : Quelles idées pour **progresser collectivement sur le plan de la « qualité du temps de recherche » ?**



RER Université Gustave Eiffel - 28 juin 2019

Questionnaire - partie « qualité du temps de recherche »

Synthèse des contributions

Q6 : Formes nouvelles d'aide, d'accompagnement ou d'animation qui ne sont pas mises en œuvre ?

Q7 : Quelles idées pour progresser collectivement sur le plan de la « qualité du temps de recherche » ?

Questionnaire - partie « qualité du temps de recherche »

Séminaires et animation scientifique

- Séminaires thématiques et des journées d'échanges; 1 journée annuelle de la recherche avec posters, présentation / communication des projets de toutes les unités de recherche
- Accompagnement à l'interdisciplinarité
- Professionnaliser l'animation scientifique (ce qui grève les postes de C/EC)

Appels à projets et fléchage de moyens

- Des APP légers et réguliers (type outils incitatifs BQR) et/ou pluri-annuels (PPS)
- BQR junior et senior
- Fléchage de moyens pour les co-encadrements de thèses
- Appel à projets finançant un projet avec à fois thèse et investissement et/ou fonctionnement (intermédiaire entre les AAP exploratoires et impulsion/tremplin, et allocations doctorales I-Site de 2017) sur des sujets fortement disciplinaires

Politique RH (doctorants/post-doctorants)

- Des procédures souples pour le recrutement de stagiaires, doctorants, post doctorants

- Des dispositifs pour recruter des post-doctorants de haut niveau
- Développer une politique de site pour les doctorants ; des dispositifs différenciés au sein d'UGE à harmoniser?

Une politique de mutualisation des équipements, yc BDD

- Base de données contenant tous les use cases issus des expériences industrielles
- Stockage sécurisé et archivage des données, plates-formes mutualisées
- Publication des données de la recherche
- Mutualisation de l'accès aux données confidentielles de l'INSEE
- Plates-formes expérimentales et/ou numériques communes
- Mutualisation de mise en œuvre des enquêtes qualitatives en sciences sociales
- Des recrutements dédiés à la gestion des équipements et de manière générale au support, yc métrologie et informatique
- Des financements pour l'investissement et la maintenance des équipements

Questionnaire - partie « qualité du temps de recherche »

Séminaires et animation scientifique

- Séminaires thématiques et des journées d'échanges; 1 journée annuelle de la recherche avec posters, présentation / communication des projets de toutes les unités de recherche
- Accompagnement à l'interdisciplinarité
- **Professionnaliser l'animation scientifique** (ce qui grève les postes de C/EC)

Appels à projets et fléchage de moyens

- Des APP légers et réguliers (type outils incitatifs BQR) et/ou pluri-annuels (PPS)
- BQR junior et senior
- Fléchage de moyens pour les co-encadrements de thèses
- **Appel à projets finançant un projet avec à fois thèse et investissement et/ou fonctionnement (intermédiaire entre les AAP exploratoires et impulsion/tremplin, et allocations doctorales I-Site de 2017) sur des sujets fortement disciplinaires**

Politique RH (doctorants/post-doctorants)

- Des procédures souples pour le recrutement de stagiaires, doctorants, post doctorants

- **Des dispositifs pour recruter des post-doctorants de haut niveau**
- Développer une politique de site pour les doctorants ; des dispositifs différenciés au sein d'UGE à harmoniser?

Une politique de mutualisation des équipements, yc BDD

- Base de données contenant tous les use cases issus des expériences industrielles
- **Stockage sécurisé et archivage des données, plates-formes mutualisées**
- Publication des données de la recherche
- Mutualisation de l'accès aux données confidentielles de l'INSEE
- Plates-formes expérimentales et/ou numériques communes
- Mutualisation de mise en œuvre des enquêtes qualitatives en sciences sociales
- **Des recrutements dédiés à la gestion des équipements et de manière générale au support, yc métrologie et informatique**
- **Des financements pour l'investissement et la maintenance des équipements**

RER Université Gustave Eiffel - 28 juin 2019

Questionnaire - partie « qualité du temps de recherche »

Un accompagnement à la publication

- Veille scientifique
- Soutien à la publication scientifique,
- Working papers UGE
- Revue pluridisciplinaire UGE
- Hébergement et accompagnement logistique des revues gérées localement
- Une structuration de Presses universitaires numériques

Un accompagnement de la valorisation

- Un service dédié à la réalisation de démonstrateur

Un accompagnement au montage de projets

- Une cellule d'accompagnement pour le montage de projets, nationaux et européens

Le développement des actions à l'international

- Réseaux de laboratoires et de chercheurs ; terrains de recherche; accueil de doctorants et d'enseignants chercheurs; doctorats conjoints

- Aide à la montée en visibilité internationale des plates-formes
- Renforcement lobbying européen
- Infos Europe

Un accompagnement de l'ouverture à la société civile

- Recherche-action, débats, vulgarisation des recherches, passerelles temporaires recherche-action...

Une attractivité de l'Université à construire

- Décharge de cours pour les nouveaux MCF; starting package
- Décharge pour préparation HDR
- Budget de dotation pour les nouveaux PR
- CRCT systématique
- Valorisation des prises de responsabilité collective
- Primes à la publication

RER Université Gustave Eiffel - 28 juin 2019

Questionnaire - partie « qualité du temps de recherche »

Un accompagnement à la publication

- Veille scientifique
- **Soutien à la publication scientifique**
- Working papers UGE
- Revue pluridisciplinaire UGE
- Hébergement et accompagnement logistique des revues gérées localement
- Une structuration de Presses universitaires numériques

Un accompagnement de la valorisation

- **Un service dédié à la réalisation de démonstrateur**

Un accompagnement au montage de projets

- **Une cellule d'accompagnement pour le montage de projets, nationaux et européens**

Le développement des actions à l'international

- Réseaux de laboratoires et de chercheurs ; terrains de recherche; accueil de doctorants et d'enseignants chercheurs; doctorats conjoints

- Aide à la montée en visibilité internationale des plates-formes
- **Renforcement lobbying européen**
- Infos Europe

Un accompagnement de l'ouverture à la société civile

- Recherche-action, débats, **vulgarisation des recherches**, passerelles temporaires recherche-action...

Une attractivité de l'Université à construire

- **Décharge de cours pour les nouveaux MCF; starting package**
- **Décharge pour préparation HDR**
- **Budget de dotation pour les nouveaux PR**
- **CRCT systématique**
- **Valorisation des prises de responsabilité collective**
- **Primes à la publication**

Questionnaire - partie « qualité du temps de recherche »

Synthèse

- Des demandes multiples
- Souplesse : mise en route de l'université...
- Formes nouvelles d'aide : choses inconnues existant dans les autres établissements, mais pas toujours faciles à étendre sans moyens supports supplémentaires
- Demandes de soutiens nouveaux demandant explicitement des moyens (postes, finances, etc.) : pas beaucoup de marge de manœuvre, hors financements I-Site.
- Priorités à établir ensemble...

RER Université Gustave Eiffel - 28 juin 2019



Réunions des Entités de Recherche - Université Gustave Eiffel 28 juin 2019

14h00-15h30 - Animation Scientifique - Synthèse des questionnaires

- **Présentation et échanges**
- **Propositions émanant du GT Scénarios+Connexions sur l'animation**

15h30-16h30 - Animation Scientifique - Suites à donner

- Proposition de consultation

16h30-16h40 - Sujets pour les ODJ des RER UGE suivantes

- Rappel des dates ultérieures : 24 septembre 2019 +13 décembre 2019

16h40-16h45 - Questions diverses

RER Université Gustave Eiffel - 28 juin 2019

Animation Scientifique - Synthèse des questionnaires (C. Blanquart & S. Piperno, présentation « GR S+C » le 4 juin)

Propos liminaires

- Un retour de l'ensemble* des laboratoires
- Une construction collaborative des réponses
- Une nécessité d'interconnaissance préalable
 - La dimension interpersonnelle des collaborations
 - « la culture de l'animation scientifique, fondée sur l'accompagnement de projets initiés par des chercheur.eus.ses volontaires et porté.e.s par eux, est féconde à tout point de vue »
 - Séminaires intra et inter-sites
- Un contexte disciplinaire de la recherche
 - Les publications, les recrutements, les promotions sont disciplinaires
- Un projet de l'Université Gustave Eiffel présenté aux équipes et aux chercheur.e.s sur la base d'un maintien des structures existantes et surtout de leurs moyens récurrents de fonctionnement

*(sauf 4 unités)

RER Université Gustave Eiffel - 28 juin 2019

Animation Scientifique - Synthèse des questionnaires (C. Blanquart & S. Piperno, présentation « GR S+C » le 4 juin)

Les enjeux du développement de « structures fédératives de recherche » (SFR *)

- Un enjeu fort pour les entités IFSTTAR en particulier hors du site de Marne
- Le développement souhaitable de l'interdisciplinarité
 - Développer une approche système et dépasser le regard usuellement parcellaire sur les problématiques.
 - À articuler avec un fort ancrage (et une évaluation) disciplinaire de chaque C/EC
 - Sous réserve d'une bonne compréhension des travaux, des problématiques et des méthodes des laboratoires, pour équilibrer les relations SHS-SPI (non cantonnement des travaux SHS à l'acceptabilité de solutions techniques, l'action culturelle d'accompagnement, ou l'évaluation socio-éco)
 - Un risque de marginalisation des SHS à prendre en compte
- Une condition de la lisibilité et la visibilité de la recherche de notre établissement notamment à l'étranger

* « Dans SFR, il y a *structure* = mauvais choix ! »

RER Université Gustave Eiffel - 28 juin 2019

Animation Scientifique - Synthèse des questionnaires (C. Blanquart & S. Piperno, présentation « GR S+C » le 4 juin)

Points de vigilance (1/2)

- Des SFR organisées autour de problématiques formalisées par les chercheurs et non exclusivement dépendantes de la demande politique ou économique ou sociale
 - Exemple SHS : conserver notre capacité de mise en perspective et en débat de la technicité des sociétés contemporaines
- Une volonté de construire sur la base de l'existant
 - La crainte du mille-feuilles: quelle analyse coûts-bénéfices des dispositifs existants?
 - Une réflexion fine à mener sur les périmètres des structures existantes ou à créer
 - « *La multiplicité des dispositifs, des niveaux et l'imperméabilité des frontières de ces dispositifs (cf. EUR) ne facilitent pas nécessairement les collaborations* »
 - Un dispositif qui doit être léger!!!
 - « *veiller à ce que l'articulation entre recherche scientifique et les interactions avec l'environnement ne devienne pas une contrainte trop lourde* »
 - Un dispositif qui ne doit pas remettre en cause les dotations de base des laboratoires
 - Un dispositif qui ne génère pas un émiettement des moyens
 - « *dire ce que l'on crée et mettre en face ce que l'on arrête* »

RER Université Gustave Eiffel - 28 juin 2019

Animation Scientifique - Synthèse des questionnaires (C. Blanquart & S. Piperno, présentation « GR S+C » le 4 juin)

Points de vigilance (2/2)

- Un souhait de ne pas déconnecter pas les entités de recherche de la direction d'UGE
 - L'animation doit-elle donc être structurante en termes de gouvernance ?
 - Un fléchage de moyens pour développer les collaborations plus qu'une structuration
 - Aller plutôt vers des formes légères
- Une volonté de garder l'autonomie des laboratoires dans la définition de leur politique scientifique
 - Quelle évaluation des structures fédératives éventuelles par l'HCERES ?
- Le souci de maintenir la visibilité des laboratoires, indépendamment des SFR
- Une articulation avec l'ensemble des campus à trouver, ainsi qu'avec les partenaires de premier rang (UPEC, ENPC)

RER Université Gustave Eiffel - 28 juin 2019

Animation Scientifique - Synthèse des questionnaires (C. Blanquart & S. Piperno, présentation « GR S+C » le 4 juin)

Les structures fédératives existantes

- Un rôle structurant des LABEX franciliens et de Future
 - Quelle intégration des équipes non franciliennes dans la dynamique des LABEX portés par UGE?
 - Un souhait de pérennisation des structures existantes, notamment les LABEX portés par UGE, appréciés également pour leur souplesse de fonctionnement
- Une inscription dans des structures fédératives non franciliennes importante pour les entités non marnoaliennes d'UGE
 - LABEX IMU; PRIMES; OSUG@2020 ; Celya...
 - FR IRSTV; IFRH; Inge'Lyse; FEDEV...
- L'importance des outils incitatifs ou des programmes des établissements
 - BQR, PEPS CNRS-UPE, Projets fédérateurs IFSTTAR...

Animation Scientifique - Synthèse des questionnaires (C. Blanquart & S. Piperno, présentation « GR S+C » le 4 juin)

Les collaborations existantes

- Une relative interdisciplinarité
 - Autour de blocs « sciences sociales »; « maths-infos »
 - Autour d'objets et de démarches communes: la ville et les territoires; le monitoring de la ville et des bâtiments...
- Des liens modestes entre les entités IFSTTAR, notamment non franciliennes, et les autres entités UGE, mais rôle des « Projets fédérateurs Ifsttar »

RER Université Gustave Eiffel - 28 juin 2019

Animation Scientifique - Synthèse des questionnaires (C. Blanquart & S. Piperno, présentation « GR S+C » le 4 juin)

Les propositions d'animation de la recherche

- Les départements IFSTTAR ont aussi un rôle d'animation et permettent le dialogue inter-campus
- Le caractère également préfigurateur des Tremplin
- Une organisation matricielle inévitable pour permettre de concilier
 - un pilotage scientifique et des arbitrages **disciplinaires** (les disciplines restent structurantes pour l'évaluation des labos, des personnels, le recrutement des doctorants...et globalement l'attractivité de l'établissement)
 - Et une animation scientifique transversale plutôt **thématique**

Animation Scientifique - Synthèse des questionnaires (C. Blanquart & S. Piperno, présentation « GR S+C » le 4 juin)

Souhaits sur les principes généraux de fonctionnement de UGE

- Un maintien des dotations de base des laboratoires, éventuellement pluriannuelles pour des développements stratégiques de l'unité
- Des financements pluri-annuels pour éviter la course aux projets et l'animation de la recherche par la mise en compétition
- Limiter le nombre de guichets, le reporting (faire confiance), alléger les modalités de réponse aux AAP (et les contraintes « pluri-X » de ces AAP)
- Des fonctions support à renforcer
- Des dispositifs à destination de **tous** les chercheurs.se.s (y compris les plus jeunes)

Animation Scientifique - Propositions sur l'organisation 1/2

- Enjeu de **lisibilité et visibilité** de la recherche de notre établissement, notamment à l'étranger
- **Développement** souhaitable de **l'interdisciplinarité** à **articuler** avec un fort **ancrage** (et une évaluation) **disciplinaire** de chaque C/EC
- Capacité à se présenter en conciliant « pilotage scientifique et arbitrages **disciplinaires** » et « animation scientifique transversale plutôt **thématique** »
- Nécessité d'**interconnaissance** préalable **intra- et inter-sites** portée par des chercheur.se.s **volontaires**
- Animations organisées autour de **problématiques formalisées par les chercheurs** et **non exclusivement dépendantes** de la demande politique ou économique ou sociale

Animation Scientifique - Propositions sur l'organisation 2/2

- **Maintien des structures de recherche existantes** qui gardent
 - leur **autonomie** dans la définition de leur **politique scientifique**
 - leur **visibilité**, indépendamment des SFR
- **Maintien de leurs moyens récurrents de fonctionnement**
- **Pas de lien** entre « animation » et « structuration / gouvernance »
 - **fléchage de moyens** pour développer les collaborations, pas de structuration
 - **dispositif léger** : pas de « contrainte trop lourde » ni d'émiettement des moyens
 - Pas d'évaluation par l'HCERES
- Questions sur les structures fédératives existantes
 - **Lien labex à préciser (MLV et autres sites)**
- Importance des **outils incitatifs** des établissements

RER Université Gustave Eiffel - 28 juin 2019

Animation Scientifique - Synthèse des questionnaires Toutes les suggestions de thématiques 1/2

- Capteurs : miniaturisation, durée de vie et résilience des dispositifs électroniques à déployer pour la surveillance de l'environnement et de la ville
- Usage des capteurs et analyse des pratiques sociales
- La gestion et la gouvernance des organisations hybrides ; rôle des nouveaux services de mobilité, rapport entre individuel et collectif ; acceptabilité des solutions existantes et modification des comportements de mobilité
- Apprentissage, data-mining, accès aux données confidentielles (INSEE)
- Lien entre information géographique et psychologie cognitive (géovisualisation)
- L'évaluation de la performance globale (économique, sociale et environnementale) des projets
- Les Politiques Publiques et leur évaluation
- Les approches environnementales en sciences sociales (en lien avec le changement climatique, la transition énergétique, la résilience urbaine)
- Le véhicule autonome (VA)
- La décision, l'innovation, l'intelligence économique, la qualité, en lien avec les secteurs du tourisme, de la santé et de l'immobilier, dans une approche territoire
- La conception et l'organisation des services (innovants) en lien avec les situations de vulnérabilité
- Santé et ville
- Santé et sécurité dans les transports
- Voiture connectée: la dissémination des données/informations (des alertes) pour la gestion et la sécurité routière

RER Université Gustave Eiffel - 28 juin 2019

Animation Scientifique - Synthèse des questionnaires Toutes les suggestions de thématiques 2/2

- Les questions du travail (lien GIS GESTES et CEE)
- La littérature et les savoirs biologiques;
- Le rapport des arts aux savoirs (représentations, images, discours)
- Mémoire de la ville (Histoire, évolution, patrimoine, strates, archives, traces, etc.)
- Ethnographie et didactique
- Economie circulaire
- Patrimoine bâti (diagnostic – entretien – rénovation pour un usage actualisé et plus respectueux de l’environnement)
- Les infrastructures associées à la production d’énergie décarbonée
- Energie
- Utilisation des données GPS pour la mobilité
- Acceptabilité des solutions existantes et modification des comportements de mobilité
- La compréhension des comportements de consommation/d’usage liés à la transition écologique et aux transformations numériques;
- Transition écologique
- Les stratégies d’adaptation au changement climatique ou d’atténuation

RER Université Gustave Eiffel - 28 juin 2019

Animation Scientifique - Synthèse des questionnaires Proposition de regroupements 1/3

Gestion et gouvernance des organisations hybrides

- L'évaluation de la performance globale des projets (économique, sociale et environnementale)
- Les Politiques Publiques et leur évaluation
- rôle des nouveaux services de mobilité, rapport entre individuel et collectif
- acceptabilité des solutions existantes et modification des comportements de mobilité
- La conception et l'organisation des services (innovants) en lien avec les situations de vulnérabilité

Tremplin Mutandis

Trajectoires et transformations économiques et sociales

- Les questions du travail (lien GIS GESTES et CEE)
- Mémoire de la ville (Histoire, évolution, patrimoine, strates, archives, traces, etc.)
- Le rapport des arts aux savoirs (représentations, images, discours)

Tremplin Archival City

Tremplin Mutandis

PF Ifsttar « Ville 2050 »

Risques, résilience

- Santé et ville
- Santé et sécurité dans les transports

Tremplin UrbaRiskLab

PF Ifsttar & Tremplin « Voyageur Virtuel »



RER Université Gustave Eiffel - 28 juin 2019

Animation Scientifique - Synthèse des questionnaires Proposition de regroupements 2/3

Transitions numériques

- Utilisation des données GPS pour la mobilité
- Lien entre information géographique et psychologie cognitive (géovisualisation)
- Apprentissage, data-mining, accès aux données confidentielles (INSEE)
- Capteurs : miniaturisation, durée de vie et résilience des dispositifs électroniques à déployer pour la surveillance de l'environnement et de la ville
- Voiture connectée: la dissémination des données/informations (des alertes) pour la gestion et la sécurité routière
- Le véhicule autonome
- Usage des capteurs et analyse des pratiques sociales

Tremplin Dixite

PF Ifsttar « Mobilité et Transition Numérique »

Transitions énergétique et écologique

- Transition écologique (ACV, ...), Economie circulaire
- Les infrastructures associées à la production d'énergie décarbonée
- Energie
- Les stratégies d'adaptation au changement climatique ou d'atténuation
- Patrimoine bâti (diagnostic – entretien – rénovation pour un usage actualisé et plus respectueux de l'environnement)

PF Ifsttar « Infrastructures pour la transition énergétique »

RER Université Gustave Eiffel - 28 juin 2019

Animation Scientifique - Synthèse des questionnaires Proposition de regroupements 3/3

5 thématiques relativement lisibles

- *Gestion et gouvernance des organisations hybrides*
- *Trajectoires et transformations économiques et sociales*
- *Risques, résilience*
- *Transitions numériques*
- *Transitions énergétique et écologique*

Questions

- Sommes-nous à l'aise avec des « regroupements » (cohérence scientifique) ?
- Suggestions non « placées » ?
 - La littérature et les savoirs biologiques
 - Ethnographie et didactique
- Autres suggestions non exprimées ?

Animation Scientifique - Proposition pour la suite 1/2

1/ Proposition de se diriger vers la mise en place de « Projets fédérateurs » (nom améliorable)

- contenus à préciser
- forme souple, légère (de l'ordre de 20k€/an de fonctionnement)
- besoin de porteurs pour exister

2/ Amélioration des périmètres : les 5 choisis (à garder ? à scinder) + d'autres possibles (en cas de regrets)

- Via une « consultation » lancée sur le mois d'octobre

3/ Décision fin d'automne pour lancement idéalement début 2020, après positionnement des « unités »

Animation Scientifique - Proposition pour la suite 2/2

3/ Positionnement des « unités » - pour une thématique définie :

- Une unité est-elle intéressée ?
- Quelle implication de l'unité ? Est-ce ouvert à des chercheurs individuels ou recherche-t-on une manifestation d'intérêt de l'unité ?
- Quel objectif de la « thématique » ?
 - Se parler - se connaître ?
 - Construire des projets communs ?
 - Répondre à des appels UGE de projets communs ?
 - Construire la future stratégie scientifique UGE sur le sujet ?

4/ Outil de Communication d'UGE (web, supports, etc.)

- Présentation disciplinaire « classique » des unités au sein d'UGE
- Présentation de nos « thématiques - projets fédérateurs - animations transversales, etc. »



Réunions des Entités de Recherche - Université Gustave Eiffel 28 juin 2019

14h00-15h30 - Animation Scientifique - Synthèse des questionnaires

- Présentation et échanges
- Propositions émanant du GT Scénarios+Connexions sur l'animation

15h30-16h30 - Animation Scientifique - Suites à donner

- **Proposition de consultation**

16h30-16h40 - Sujets pour les ODJ des RER UGE suivantes

- Rappel des dates ultérieures : 24 septembre 2019 +13 décembre 2019

16h40-16h45 - Questions diverses

Réunion des Entités de Recherche Université Gustave Eiffel

Plateforme d'intelligence collective
Marie Excoffon-Gagnoud
(Ifsttar/DS/PEPS)

Contexte

- Création d'une nouvelle université
- Qui se dote d'un outil d'intelligence collective
- Pour favoriser les interactions entre individus et permettre la co-construction de projets communs
- Un processus en toute transparence selon les principes de la démocratie participative



Une plateforme de co-construction

Qu'est-ce que c'est ?

La plateforme se présente sous la forme d'un site **Internet classique**, éditorialisable avec une page d'accueil, des rubriques, des actualités ...

A laquelle, vient s'ajouter des **briques fonctionnelles intégrées** pour gérer l'interaction avec les utilisateurs.



consultation



budget participatif



appel à projets



pétition



questionnaire



votation



boîte à idées



questions/réponses

Organisation de la plateforme

Les thématiques

Une plateforme propose différents types de consultation qui peuvent être regroupées, au fur et à mesure de leur lancement, en thématiques.

Exemple

<https://jeparticipe.univ-rennes.fr/>

The screenshot displays the 'PROJET Université de Rennes' website interface. The navigation bar includes 'Accueil', 'Consultations', 'Actualités', 'Le Projet', 'Inscription', and 'Connexion'. A dropdown menu is open under 'Le Projet', listing: 'La démarche participative', 'Qu'est-ce qu'une consultation?', 'Les grandes étapes de la plateforme participative', 'Les comités de suivi', and 'Le glossaire'. The main content area is titled 'Consultations' and features a grid of consultation cards. Each card includes an illustration, a title, statistics (contributions, votes, participants), a progress bar labeled 'En cours', and a 'VOIR L'ÉTAPE EN COURS' link.

Thématique	Contributions	Votes	Participants
Formation	152	1860	376
Recherche	115	1678	231
Vie étudiante	188	2393	451
Valorisation, innovation et entrepreneuriat	37	450	154
Responsabilité sociale et sociétale	95	1442	291
International	59	767	203
Support et soutien	223	3783	326



Quelques exemples



Démocratie participative

- [Projet de loi pour une République numérique](#)
- [Plan climat en action](#)
- [Réforme de la retraite](#)
- [Elus locaux, votre avis intéresse le sénat](#)
- [Loi de programmation pluriannuelle de la recherche](#)



Débats nationaux

- [Le Grand Débat](#)
- [Villes et Territoires de demain](#)
- [Etats généraux de la bioéthiques](#)

Universités

- [Projet – Université de Rennes](#)
- [Sorbonne 2025](#)
- [UPEC - Pour une université de projets](#)
- Université de Strasbourg (privé)
- Université Paris Nanterre (privé)



Collectivités territoriales

- [Bourgogne Franche Comté](#) (Consultations)
- [Ville de Bordeaux](#) (Budget participatif)
- [Ville de Mulhouse](#) (boîte à idées)



Pré-requis pour une consultation

Le fait d'avoir des propositions initiales à soumettre à un public

- L'objectif est d'enrichir une réflexion déjà engagée et/ou des pistes d'action qui ont été identifiées.
- Recueillir l'avis du public sur ces propositions et lui permettre de formuler des propositions complémentaires.

Le fait d'avoir une décision finale à prendre, quelle que soit sa nature

Une loi déposée en conseil des ministres ou débattue au Parlement, une délibération municipale, une stratégie arrêtée par un Comex ou un Codir, un plaidoyer public porté par une organisation de la société civile, une résolution d'un syndicat déposé et voté en congrès, un livre blanc, etc.

Comment ça marche ?

Exemple des consultations <https://gouvernement-et-citoyens.consultation.etalab.gouv.fr/pages/comment-ça-marche>

VOTER

ARGUMENTER

30 arguments 0 source

Ajouter un argument pour

Ajouter un argument contre

POUR 1 ARGUMENT

21 arguments pour Récents

Pierre
 30 Novembre 2016 1:07

Sed cautela nimia in peiores haeserat plagas, ut narrabimus postea, aemulis consarcinantibus insidias graves apud Constantium, cetera medium principem sed siquid auribus eius huius modi quivis infudisset ignotus, acerbum et inplacabilem et in hoc causarum titulo dissimilem sui.

0

REFERENCER

30 arguments 0 source

PROPOSER

25 propositions Trier par

Le déroulement d'une consultation

J- 1 mois

Lancement de la consultation

Étapes	Préparation	Recueil	Analyse Traitement	Synthèse	Réponse	Projet final
MOA "consultation"	Expression du besoin Élaboration du processus de consultation Structuration de la consultation			Lecture et analyse Positionnement, choix, arbitrages	Rédaction	Édition
MOE Groupe projet	Accompagnement Mise en œuvre de la consultation	Modération		Accompagnement Gestion (back-office)		
MOE "consultation"		Animation Modération	Lecture et analyse Organisation des contributions Utilisation des outils d'analyse			Publication (front-office)
Sous-traitance	Accompagnement possible	Modération (si déléguée)		Accompagnement possible Maintenance		

1 mois

A savoir : Fermeture de la plateforme prévue au mois de juillet et août.

Les acteurs

Une initiative proposée par Céline Goupil et Philippe Tamagny.

Acteurs du projet

Le Copil du projet : Copil communication digitale

Le groupe projet : Les membres du groupe projet accompagnent et coordonnent la mise en œuvre des consultations au sein de la plateforme.
Il sont également chargés de la promotion de l'outil et des consultations au sein de l'établissement et ces composantes.

- Céline Goupil (Ifsttar), **cheffe de projet**
- Marie Excoffon-Gagnoud (Ifsttar), référente pour la thématique **Recherche**
- Romain Gerland (UPEM) référent pour la thématique **Vie de campus, vie étudiante**
- Sébastien Tersou (UPEM, référent pour la thématique **Formation**
- Jean Chapuis (Ifsttar), en charge des **aspects graphiques**

Le prestataire : La société Cap Collectif met à disposition la plateforme d'intelligence collective et accompagne l'équipe projet pour mettre en œuvre les consultations;

Acteurs d'une
consultation

Le ou les référents « consultation » : personne(s) en charge de structurer et valider le processus de la consultation. Ils formulent le besoin au groupe projet.

Le ou les animateurs « consultation » : personne(s) en charge d'animer la consultation sur le site et d'exploiter les éléments de la synthèse.

Un accompagnement spécifique

En terme de communication

- Actualité sur les sites intranet des composantes
- Actualité sur le site FUTURE
- Lien (vers la plateforme) mis en valeur sur les sites intranet des composantes et sur les sites : FUTURE et univ-gustave-eiffel.fr
- Mailing ? Ou annonce dans un Flash actu ? Les deux ?
- Relais réseaux sociaux
- Affiche ?...

Pour le déroulement de la consultation

- Assistance technique pour les utilisateurs
- Modération des contenus signalés
- Synthèse des contributions de la consultation
- Analyse statique de la participation ...

Plateforme Université Gustave Eiffel

Nom/URL : <https://jeparticipe.univ-eiffel.fr/>

Mail contact : contact-jeparticipe@univ-eiffel.fr

- Mai 2019 : Lancement de la plateforme
- Première consultation dédiée à la vie étudiante
- Outil participatif : La boîte à idées
- Objet : Le parlement étudiant



Réunions des Entités de Recherche - Université Gustave Eiffel 28 juin 2019

14h00-15h30 - Animation Scientifique - Synthèse des questionnaires

- Présentation et échanges
- Propositions émanant du GT Scénarios+Connexions sur l'animation

15h30-16h30 - Animation Scientifique - Suites à donner

- Proposition de consultation

16h30-16h40 - Sujets pour les ODJ des RER UGE suivantes

- **Rappel des dates ultérieures : 24 septembre 2019 +13 décembre 2019**

16h40-16h45 - Questions diverses

Réunions des Entités de Recherche - Université Gustave Eiffel 28 juin 2019

14h00-15h30 - Animation Scientifique - Synthèse des questionnaires

- Présentation et échanges
- Propositions émanant du GT Scénarios+Connexions sur l'animation

15h30-16h30 - Animation Scientifique - Suites à donner

- Proposition de consultation

16h30-16h40 - Sujets pour les ODJ des RER UGE suivantes

- Rappel des dates ultérieures : 24 septembre 2019 +13 décembre 2019

16h40-16h45 - Questions diverses