

notre  
future  
université  
prend vie

Un modèle pionnier et unique en France  
Université Gustave Eiffel  
1<sup>er</sup> janvier 2020

FUTURE  
INVENTING THE CITY OF TOMORROW

UNIVERSITÉ  
PARIS-EST



École d'architecture  
de la ville & des territoires  
à Marne-la-Vallée



ENSG  
Géomatique

ESIEE  
PARIS



IFSTTAR

UP  
EM  
UNIVERSITÉ  
PARIS-EST  
MARNE-LA-VALLÉE

# Collège de la Recherche Université Gustave Eiffel

13 décembre 2019

## Bienvenue !

École d'architecture  
de la ville & des territoires  
à Marne-la-Vallée



ENSG  
Géomatique

ESIEE  
PARIS



IFSTTAR

UP  
EM  
UNIVERSITÉ  
PARIS-EST  
MARNE-LA-VALLÉE

FUTURE  
INVENTING THE CITY OF TOMORROW

UNIVERSITÉ  
— PARIS-EST



## Collège de la Recherche - Université Gustave Eiffel 13 décembre 2019

### **10h-10h10 - Accueil - Actualités**

- a. Actualités générales émanant des établissements

### **10h10-10h40 - UGE : avancement des travaux de préfiguration, décrets, statuts**

- a. Présentation de F. Moret
- b. Echanges avec la salle

### **10h40-11h10 - Analyse scientométrique CWTS**

- a. Présentation (A. Schoen)
- b. Poursuite du processus

### **11h10-11h40 - UGE : préfiguration VP Appui aux Politiques Publiques**

- a. Présentation de Jean-Bernard Kovarik
- b. Echanges avec la salle

### **11h40-12h40 - UGE : préfiguration VP International**

- a. Présentation de Agnès Jullien
- b. Montage du projet d'université Européenne, par Sylvie Chevrier
- c. Actions bilatérales par Yves Blanchard
- d. Echanges avec la salle

**Déjeuner – cafétéria Bienvenüe**

## Collège de la Recherche - Université Gustave Eiffel 13 décembre 2019

### **14h-14h30 - UGE : préfiguration VP Partenariats et Professionnalisation**

- a. Présentation de Muriel Jougleux
- b. Echanges avec la salle

### **14h30-15h00 - UGE : préfiguration VP Recherche**

- a. Présentation de S. Piperno
- b. Echanges avec la salle

### **15h00-15h45 – Actualités Recherche**

- a. Actualités recherche émanant des établissements
- b. I-Site FUTURE : avancements sur différents volets
- c. Avancements de GT
- d. Appel SFRI

### **15h45-16h20 - Consultation sur l'animation scientifique**

- a. Présentation de la synthèse (S. Piperno)
- b. Poursuite du processus

### **16h20-16h25 – Questions diverses**

## Collège de la Recherche - Université Gustave Eiffel 13 décembre 2019

### **14h-14h30 - UGE : préfiguration VP Partenariats et Professionnalisation**

- a. Présentation de Muriel Jougleux
- b. Echanges avec la salle

### **14h30-15h00 - UGE : préfiguration VP Recherche**

- a. Présentation de S. Piperno
- b. Echanges avec la salle

### **15h00-15h45 – Actualités Recherche**

- a. Actualités recherche émanant des établissements
- b. I-Site FUTURE : avancements sur différents volets
- c. Avancements de GT
- d. Appel SFRI

### **15h45-16h20 - Consultation sur l'animation scientifique**

- a. Présentation de la synthèse (S. Piperno)
- b. Poursuite du processus

### **16h20-16h25 – Questions diverses**

## Vice-Présidence Recherche UGE

### Missions / activités de Vice Présidence Recherche

- assurer la **cohérence scientifique des politiques « recherche » de l'université**, d'animer la vie scientifique de l'université, de promouvoir des recherches transversales et exploratoires
- accompagner les forces de recherche dans leur **structuration en composantes de recherche** et proposer / organiser une **politique de soutien** pour la réalisation de leurs travaux
- **participer à la définition des propositions de profils de postes** d'enseignants-chercheurs, de chercheurs, et d'ingénieurs, à soumettre au Conseil Académique ; **préparer les débats et assurer le secrétariat du Collège de la Recherche**
- assurer l'insertion de l'université dans **l'espace national de la Recherche** (instances et réseaux nationaux de recherche, partenariats académiques, Alliances, ANR, etc...)
- **organiser l'évaluation de la recherche**
- contribuer à **l'articulation formation / recherche** ; assurer le suivi de la **formation doctorale**, en bonne articulation avec les écoles doctorales
- favoriser **l'ouverture de la recherche et la diffusion des savoirs à la société**
- capitaliser et **diffuser les connaissances et productions scientifiques de l'université**

## Vice-Présidence Recherche UGE

### Direction de la Vice Présidence Recherche

VP Recherche – S. Piperno (préfigurateur)

VP Recherche Adjoint(e)s

« VPR délégués » ou « Chargés de mission » (ou VPR Adj)

- « Structures de recherche, partenariats académiques, emploi scientifique »
- « Animation Scientifique » (lien avec VP APP)
- « Politiques doctorales »
- « Articulation formation-recherche » (action partagée avec VP FIP)

Service « Diffusion des savoirs et ouverture à la société » - C. Brusque (DS/PEPS)

Service « Information scientifique et technique » - S. Legret (DS/DIST)

Service « Documentations Ifsttar » - S. Legret (dépendance fonctionnelle DGS)

## Collège de la Recherche - Université Gustave Eiffel 13 décembre 2019

### **14h-14h30 - UGE : préfiguration VP Partenariats et Professionnalisation**

- a. Présentation de Muriel Jougleux
- b. Echanges avec la salle

### **14h30-15h00 - UGE : préfiguration VP Recherche**

- a. Présentation de S. Piperno
- b. Echanges avec la salle

### **15h00-15h45 – Actualités Recherche**

- a. Actualités recherche émanant des établissements
- b. I-Site FUTURE : avancements sur différents volets
- c. Avancements de GT
- d. Appel SFRI

### **15h45-16h20 - Consultation sur l'animation scientifique**

- a. Présentation de la synthèse (S. Piperno)
- b. Poursuite du processus

### **16h20-16h25 – Questions diverses**



## Actualités Recherche

- Actualités recherche émanant des établissements
  - UGE : votes dans les instances...
  - UGE : Décret signé (pas encore paru ?)
  - Ifsttar : réception des demandes budgétaires des départements, processus thèses en cours, demandes d'outils incitatifs instruites (résultats quasi-finalisés)
  - Upem : émission BQR (?)
- Politiques doctorales :
  - Discussions Upem-Ifsttar pour le circuit « administratif » (inscriptions, salaires, conventions, etc...)
  - Discussions avec UPEC et ENPC sur « inscriptions futures »
  - GT pour rédaction conventions de co-accréditation des ED Marne-la-Vallée

Collège de la Recherche - Université Gustave Eiffel  
13 décembre 2019

**Actualités Recherche - I-Site FUTURE : avancement volet Recherche**

- AAC Profs invités 2018 : 9 dossiers finalisés, dernières arrivées en décembre janvier
- AAC Profs invités 2019 : appel lancé, deadline = 15 janvier, budget pour 9 invités
  
- AAP Recherche
  - Exploratoire 2019 : réception de 31 projets, évaluation en cours, Comité Scientifique début janvier
  - Appel à contributions Impulsion 2019 :
    - Réception de 22 « contributions »
    - Discussion en Comité Scientifique I-Site : 3 idées de projets retenues, 3 à reconsidérer
    - Budget suffisant pour 3 projets seulement...
    - Idées de projets retenues : projets à monter pour le 15 janvier, puis évaluation
  
- Discussion ANR : 5<sup>ème</sup> année confirmée (mais implémentation pratique à voir)

Collège de la Recherche - Université Gustave Eiffel  
13 décembre 2019

**Actualités Recherche - Groupes de travail en fonctionnement**

- **GT « Politiques doctorales »**
  - Pilotage : Fabienne Anfosso Lédée (IFSTTAR/MAST), Pierre-Olaf Schut (UPEM/ACP)
  - Participants : M. Ben Salem (UPEM/ERUDITE), C. Berthelon (IFSTTAR/TS2/LMA), S. Chevrier (UPEM/IRG), G. Lissorgues (ESIEE), S. Marot (EAVT/OCS), F. Mocquet (EAVT/OCS), J. Yvonne (UPEM/MSME), O. Pitois (IFSTTAR/Navier), V. Renaudin (IFSTTAR/AME), F.-X. Vialard (UPEM/LIGM).
  - Sujets : comment « allouer » les CD UGE ?
- **GT « AIRVIN - Archives institutionnelles et visibilité numérique »**
  - Pilotage : Sylvie Legret (Ifsttar) et Ph. Gambette (Upem)
  - Participants : J. Bouchez (Ifsttar), Ch. Stotzenbach (Upem), G. Minot (Upem)...
  - Sujets : visibilité numérique des chercheurs, Archives Madis/HAL, politiques open access, etc...
- **GT « Politiques recherche ouverte à la société »**
  - Pilotage : Corinne Brusque (Ifsttar) et Philippe Gambette (Upem)
  - Participants M. Excoffon-Gagnoud (Ifsttar), C. Husti (Upem), ...
  - Sujets : quelles actions ?, portail de découverte des savoirs d'UGE, actions d'accompagnement et de soutien à l'ouverture à la société, etc.
- « **Groupe Recherche UGE** » : VPR Upem + DS Ifsttar + DR Ecoles (à transformer)

## Collège de la Recherche - Université Gustave Eiffel 13 décembre 2019

### Appel SFRI

- Deadline repoussé au 10 mars 2019
- GT :
  - Giuliano Milani, UPEM
  - Robert Eymard, UPEM
  - Irène Langlet, UPEM
  - Corinne Blanquart, IFSTTAR
  - Serge Piperno, IFSTTAR
  - support :
    - D. Lambertson + V. Biri
    - cabinet CMI
- Rappels sur l'appel :
  - accompagner les universités dans le renforcement de leur impact et de leur attractivité dans les domaines scientifiques où elles développent leurs activités
  - « excellence », « attractivité », « international », « transformation »

Collège de la Recherche - Université Gustave Eiffel  
13 décembre 2019

**Appel SFRI - Structure générale du projet :**

- « Graduate School UGE » unique et athématique
  - imaginée comme un cadre commun, sans structure lourde, développant des principes communs d'ingénierie pédagogique essentiellement autour des niveaux Master et Doctorat et de leurs articulations.
  - abritant des « graduate programs » (GP), programmes encourageant la formation par la recherche, sur cinq ans (M-D), sur un domaine particulier.
  - deux vagues de GP :
    - 1) Une première vague de graduate programs essentiellement construits en lien avec les LabEx, autour des thématiques de l'I-Site, sur lesquels une réflexion a déjà commencé ;
    - 2) Une deuxième vague de futurs graduate programs, qui pourraient intégrer la Graduate School à deux ou quatre ans. C'est l'objet du présent appel à idées.

## Collège de la Recherche - Université Gustave Eiffel 13 décembre 2019

### **Appel SFRI – Eléments de base de « GP »**

- Constituent un périmètre d'activité en « formation par la recherche » :
  - autour de formations de Master (M1 et M2 existants , « masters-socles ») ;
  - en lien avec des formations de premier cycle (licence et cursus ingénieurs/architectes) et les programmes doctoraux d'Écoles Doctorales ;
- s'appuient obligatoirement sur des Masters et des Ecoles Doctorales co-accréditées UGE et des diplômes de second cycle décernés par les écoles au titre d'UGE
- sont orientés conjointement avec les établissements co-accréditant les masters-socles (comité d'orientation)
- s'insèrent dans les formations existantes en :
  - Développant des dispositifs facilitant un parcours intégré second cycle-doctorat, via une implication forte des laboratoires de recherche dans les formations.
  - Complétant l'offre de formation de niveau M1 et M2, en proposant des cours pluridisciplinaires et transversaux en second cycle.
  - Participant à la construction de « programmes doctoraux spécifiques » (ou proposition de formations doctorales) au sein des Ecoles Doctorales concernées.
  - Mettant en oeuvre les modalités d'une insertion professionnelle améliorée des doctorants

### **Appel SFRI – Suite du processus :**

- Labex contactés, travail en cours, rendu 13 janvier, discussion mi-janvier
- Contact des Tremplins + Composantes de recherche et formation + ED : en cours
- Contact pris avec ENPC et UPEC (9/12)

## Collège de la Recherche - Université Gustave Eiffel 13 décembre 2019

### **14h-14h30 - UGE : préfiguration VP Partenariats et Professionnalisation**

- a. Présentation de Muriel Jougleux
- b. Echanges avec la salle

### **14h30-15h00 - UGE : préfiguration VP Recherche**

- a. Présentation de S. Piperno
- b. Echanges avec la salle

### **15h00-15h45 – Actualités Recherche**

- a. Actualités recherche émanant des établissements
- b. I-Site FUTURE : avancements sur différents volets
- c. Avancements de GT
- d. Appel SFRI

### **15h45-16h20 - Consultation sur l'animation scientifique**

- a. Présentation de la synthèse (S. Piperno)
- b. Poursuite du processus

### **16h20-16h25 – Questions diverses**

## Consultation sur l'animation scientifique

- Consultation close le 18 novembre
  - 1 115 votes, 431 contributions, 45 participants
  - un rapport de « synthèse » rendant compte de façon quasi-exhaustive des contributions (76 pages), donnant pour chaque thématique ou sous-thématiques des indications sur
    - en quoi elle est bien ou mal reçue par la communauté
    - les points de vigilance
    - les remarques sur les intitulés
    - les propositions supplémentaires de sujets et sous-thématiques
  - attention : ce n'est pas un « sondage » !
- Discussion en GT « Scénarios+Connexions » le 29/11



## Consultation sur l'animation scientifique

### I. Gestion et gouvernance des organisations hybrides

- Evaluation de la performance globale des projets (économique, sociale et environnementale)
- Politiques Publiques et leur évaluation
- Rôle des nouveaux services de mobilité, rapport entre individuel et collectif
- Acceptabilité des solutions existantes et modification des comportements de mobilité
- Conception et organisation des services (innovants) en lien avec les situations de vulnérabilité

### II. Trajectoires et transformations économiques et sociales

- Questions du travail (lien GIS GESTES et CEE)
- Mémoire de la ville (Histoire, évolution, patrimoine, strates, archives, traces, etc.)
- Rapport des arts aux savoirs (représentations, images, discours)

### III. Risques, résilience

- Santé et ville
- Santé et sécurité dans les transports

### IV. Transitions numériques

- Utilisation des données GPS pour la mobilité
- Lien entre information géographique et psychologie cognitive (géovisualisation)
- Apprentissage, data-mining, accès aux données confidentielles (INSEE)
- Capteurs : miniaturisation, durée de vie et résilience des dispositifs électroniques à déployer pour la surveillance de l'environnement et de la ville
- Voiture connectée : la dissémination des données/informations (des alertes) pour la gestion et la sécurité routière
- Le véhicule autonome
- Usage des capteurs et analyse des pratiques sociales

### V. Transitions énergétique et écologique

- Transition écologique (ACV, ...), Economie circulaire
- Les infrastructures associées à la production d'énergie décarbonée
- Energie
- Les stratégies d'adaptation au changement climatique ou d'atténuation
- Patrimoine bâti (diagnostic – entretien – rénovation pour un usage actualisé et plus respectueux de l'environnement)

## Consultation sur l'animation scientifique

- Quelques éléments de synthèse :
  - se « méfier » de conclusions trop hâtives, inhérentes à la forme « consultation »
  - l'objectif d'avoir des contributions riches sur les reformulations des thématiques proposées n'est pas atteint ; les termes ont des sens différents suivant les gens, les communautés, etc...
    - exemple : notion « d'espace public » : dimension « aménagement de l'espace » ou « échanges publics, sphère publique, réseaux sociaux, etc. » ?
  - la distinction entre les thématiques « I. » et « II. » n'est pas très claire : soit on est capable de l'explicitier (Organisations vs. Objets ?), soit elle n'a pas vraiment lieu d'être ;
  - les « thématiques » apportent davantage de flou qu'autre chose :
    - composition parfois jugée hétérogène
    - mais aident à comprendre le sens de certaines sous-thématiques

Collège de la Recherche - Université Gustave Eiffel  
13 décembre 2019

## Consultation sur l'animation scientifique - Quelques éléments de synthèse

- sur la forme future de l'animation :
  - Veiller à expliquer comment les futures animations mises en place s'articuleraient avec l'existant (projets I-Site existants, Labex, projets fédérateurs Ifsttar, etc.) ;
  - Prendre garde au fait que ce qu'on organise prend, de fait, une visibilité (et ce n'est pas agréable de se sentir obligé de participer)
  - Avoir des objectifs clairs pour ces animations :
    - être des outils pour étoffer les collaborations entre laboratoires ;
    - « livrables » de ces animations : bilan des échanges, contacts et positionnements relatifs entre laboratoires, des « positions papers » utiles pour contribuer à l'élaboration de la stratégie scientifique d'UGE, des valorisations éventuelles scientifiques ou grand public.
- sur les contenus : nouvelle présentation prenant en compte
  - les demandes de changements d'intitulés
  - les demandes d'ajouts de sous-thématiques
  - les demandes de déplacements de sous-thématiques

## Collège de la Recherche - Université Gustave Eiffel 13 décembre 2019

### I. Développement et gouvernance des organisations hybrides

- Acceptabilité des solutions et modification des pratiques de mobilité
- Piloter et évaluer la performance globale (économique, sociale, environnementale) des organisations et des projets (Infrastructures, Services, Bâtiments, Aménagements)
- Nouveaux services de mobilité, rapport entre individuel et collectif
- Conception et organisation des services (innovants) en lien avec les situations de vulnérabilité
- Réinventer la mobilité du quotidien pour les habitants des territoires péri-urbains et ruraux

### II. Trajectoires et transformations (économiques, sociales, environnementales) des villes et des territoires

- Politiques Publiques et leur évaluation
- Innovation industrielle et trajectoires du changement sociotechnique
- Rôle des normes sociales dans les trajectoires économiques individuelles
- Accompagnement des citoyens aux transformations et aux transitions
- Migrations et dynamiques territoriales et individuelles
- Dynamiques et inégalités socio-territoriales "
- Mémoire de la ville (Histoire, évolution, patrimoine, strates, archives, traces, etc.)
- Questions du travail
- Digitalisation et transformations des mondes professionnels
- Politiques d'urbanisation et régulation de l'étalement urbain
- Gouvernance des transformations des grands systèmes sociotechniques énergétiques

## Collège de la Recherche - Université Gustave Eiffel 13 décembre 2019

### III. Risques, résilience urbaine, sécurité et santé

- Santé et sécurité dans les transports
- Santé et ville
- Expertises et gouvernance des risques
- Connaissances, prévention et prévision des risques naturels et technologiques et gestion de crise
- Sécurité et sûreté des véhicules autonomes, sûreté et sécurité dans les transports, " transports, santé, sécurité et risques "
- Risque sismique
- Résilience des réseaux urbains
- Pollutions urbaines et impacts sur l'environnement et la santé, nuisances acceptables par les populations en ville
- Infrastructures durables et évolution climatique

### V. Transitions énergétique, écologique, environnementale

- Systèmes de systèmes énergétiques pour le développement durable
- Infrastructures associées à la production d'énergie décarbonée
- Transformations des infrastructures de mobilité pour réduire l'impact carbone des transports
- Stratégies d'adaptation au changement climatique ou d'atténuation
- Transition écologique (ACV, ...), économie circulaire
- Nature en ville
- Ressources énergétiques en ville
- Quartier, éco-quartier, aménagement urbain durable

### IV. Transformations numériques

- Capteurs et réseaux de capteurs : miniaturisation, durée de vie , efficacité énergétique, résilience, sûreté
- Apprentissage, data-mining, Intelligence artificielle et applications
- Véhicules automatisés
- Innovations-transformations numériques et résistances organisationnelles et sociétales (nudges, éthique, marketing social)
- Acteurs et territoires face aux opportunités du numérique
- Étude de la mobilité par le numérique
- Mobilité connectée
- Méthodologies numériques (Plateformes numériques, sciences des données, sciences participatives, « Constitution, gestion et analyse de corpus textuels », « Modèles physiques et méthodes numériques avancées », « Outils de modélisation »)

## Collège de la Recherche - Université Gustave Eiffel 13 décembre 2019

### Consultation sur l'animation scientifique – suite du processus

#### 1. Démarche en deux volets parallèles :

a. Solliciter la participation des C/EC/équipes via un « AMI participation/animation » sur la plateforme pour **proposer concrètement des animations / séminaires d'échanges sur les sous-thématiques scientifiques** ;

- Les sous-thématiques issues de la consultation en seront les premières propositions (voir comment rendre possible d'autres sujets) ;
- Les équipes devront se positionner pour
  - Soit porter l'organisation et définir clairement la thématique d'animation
  - Soit simplement déclarer son souhait de participer

b. En parallèle (plutôt au début du processus), **organiser des AG « thématiques » et « AG de site »** en « physique » pour susciter des échanges

2. Sélection des propositions les plus prometteuses puis discussion avec les structures d'animation existantes (Labex, projets fédérateurs, etc.) pour voir si elles peuvent être partagées ou démarrées indépendamment.

Timings : synthèse des « boîtes à idées » en janvier, AG probablement en mars

## Collège de la Recherche - Université Gustave Eiffel 13 décembre 2019

### **14h-14h30 - UGE : préfiguration VP Partenariats et Professionnalisation**

- a. Présentation de Muriel Jougleux
- b. Echanges avec la salle

### **14h30-15h00 - UGE : préfiguration VP Recherche**

- a. Présentation de S. Piperno
- b. Echanges avec la salle

### **15h00-15h45 – Actualités Recherche**

- a. Actualités recherche émanant des établissements
- b. I-Site FUTURE : avancements sur différents volets
- c. Avancements de GT
- d. Appel SFRI

### **15h45-16h20 - Consultation sur l'animation scientifique**

- a. Présentation de la synthèse (S. Piperno)
- b. Poursuite du processus

### **16h20-16h25 – Questions diverses**