



Réunion des entités de recherche
de l'Université Gustave Eiffel

24 septembre 2019

Principaux échanges - relevé de discussions

Ce compte-rendu des principaux échanges sera envoyé aux membres du « Groupe Recherche » de l'Université Gustave Eiffel, comité qui regroupe les VP Recherche, Directeurs scientifiques et de la Recherche des établissements impliqués dans le projet d'Université Gustave Eiffel, pour diffusion aux unités de recherche.

ORDRE DU JOUR

1) Actualités

- 1.a. Actualités recherche émanant des établissements (Serge Piperno, Ifsttar)
- 1.b. GT « Politiques doctorales » : appel à participation (Serge Piperno, Ifsttar)
- 1.c. Appel SFRI et résultats EUR2 (Serge Piperno, Ifsttar)
- 1.d. Présentation Expo universelle Dubai (Philippe Tamagny, Ifsttar)
- 1.e. Présentation Philippe Bonanaud (Ifsttar, sur Transpolis)

2) Consultation sur l'animation scientifique

- 2.a. Eléments de la consultation (Céline Roy Goupil, Serge Piperno, Ifsttar)
- 2.b. Echanges avec la salle

3) UGE : avancement des travaux de préfiguration, décrets, statuts

- 3.a. Présentation de Hélène Jacquot-Guimbal
- 3.b. Echanges avec la salle

4) UGE - aspects internationaux

- 4.a. Présentation par Agnès Jullien (outils incitatifs internationaux, universités européennes, correspondants internationaux UGE, Cofund ClearDoc, etc.)
- 4.b. Echanges avec la salle

5) « Vademecum Open Science » de l'Ifsttar

- 5.a. Présentation de Corinne Brusque et Céline Rousselot (Ifsttar/DS/PEPS)
- 5.b. Echanges avec la salle

6) I-Site FUTURE : avancements sur différents volets



- 6.a. Volet Recherche (Serge Piperno, Ifsttar) : AAC Profs invités et suite du processus, AMI Impulsion, accompagnement ERC, action plates-formes
- 6.b. Volet International – « Urban Academy » (Antoine Frémont, Ifsttar)
- 6.c. PIN Ville (Anouk Delanoë, UPE)

7) Questions diverses

- 7.a. Sujets à ouvrir en RER UGE
- 7.b. Rappels des dates ultérieures : 13 décembre 2019
- 7.c. Programmation 2020 – « Collège Recherche UGE »

Introduction : cette « réunion des entités de recherche de l'université Gustave Eiffel » préfigure les futurs **Collèges de Recherche**, qui sera mis en place après la création de la future université.

1) Actualités

1.a. Actualités recherche émanant des établissements (Serge Piperno, Ifsttar)

Voir présentation «RER UGE 24-09-2019-ODJ.pdf » (slide 7)

- Les votes des instances (CTEP et CA) concernant la future université (statuts, avis sur décrets) sont en cours.
- Dialogue de gestion pour 2020 en cours à l'Ifsttar : réception des demandes de postes, des demandes budgétaires et d'outils incitatifs (campagnes lancées plus tôt qu'à l'UPEM). L'année 2020 sera le bon moment pour que les processus se comparent et commencent à interagir.
- Mention de la remise des trois rapports des sur la « Loi de Programmation Pluriannuelle de la Recherche » (disponibles en <http://www.enseignementsup-recherche.gouv.fr/cid145221/restitution-des-travaux-des-groupes-de-travail-pour-un-projet-de-loi-de-programmation-pluriannuelle-de-la-recherche.html>) ; il y a des chiffres assez saisissants sur les baisses des recrutements depuis plusieurs années (rapport sur « l'attractivité des métiers de la recherche »).

1.b. GT « Politiques doctorales » : appel à participation (Serge Piperno, Ifsttar)

Voir présentation «RER UGE 24-09-2019-ODJ.pdf » (slide 7)

Plusieurs actions sont en cours en parallèle :

- Discussions UpeM-Ifsttar pour le circuit « administratif » futur des doctorants (inscriptions, salaires, conventions, etc...)
- Discussions avec UPEC et ENPC sur les « inscriptions futures » des doctorants déjà en thèse qui soutiendraient après fin janvier 2021 ; il est rappelé que les doctorants démarrant en septembre 2019 ont vocation à être inscrits d'abord à UPE puis l'année prochaine à UGE/ENPC/UPEC, mais il est aussi d'usage, selon le MESRI, de toujours



laisser la possibilité de terminer sa scolarité dans l'établissement de première inscription.

- GT pour la rédaction des conventions de co-accréditation des Ecoles Doctorales sur le site de Marne-la-Vallée, travail qui permettra de cadrer les choses pour les autres sites ; UPE resterait co-accréditée et serait l'opérateur commun de ces ED.
- Construction d'un GT « Politiques doctorales » (plutôt sur les mécanismes de distribution d'allocation) : le GT est quasiment constitué (Pierre-Olaf Schut (ACP), Sylvie Chevrier (IRG), Julien Yvonnet (MSME), Catherine Berthelon (TS2), Pierre Argoul (MAST/EMGCU), Fabienne Anfosso (MAST), Gaëlle LISSORGUES (ESIEE)) ; il s'agit du dernier appel à volontaires.

1.c. Appel SFRI et résultats EUR2 (Serge Piperno, Ifsttar)

L'appel SFRI n'a pas encore été lancé, il y a probablement une certaine temporisation pour éviter les interférences avec les conclusions (voire les conséquences) de la démarche « LPPR ». On peut espérer que la date de rendu de la copie arrive plus tard que la date initialement prévue (24 janvier pour un appel avant l'été).

Il faut mentionner que les résultats de l'appel EUR2 sont sortis : deux EUR2 de l'UPEC sont acceptées (mais pas celle sur les thématiques les plus proches du labex futurs urbains), et un projet impliquant l'ENPC à la marge également. Ces éléments sont importants car aucune « idée » ou « force de recherche ou d'enseignement » commune ne peut participer simultanément à des réponses EUR2 et SFRI.

1.d. Présentation Expo universelle Dubai (Philippe Tamagny, Ifsttar)

Le pavillon français sera organisé sur le thème « impact des nouvelles technologies sur les usages urbains », avec un focus sur la mobilité. Outre des événements temporaires, une présence de six mois devra être assurée. Deux régions sont mobilisées (outre les industriels) : la région grand-Est et l'Ile-de-France. Les équipes de recherche sont invitées à proposer des contributions extrêmement visuelles (mais pas forcément extrêmement récentes). Il ne faudrait cependant pas négliger l'enjeu démocratique de cette expo universelle organisée sur le thème « Connecter les Esprits, Construire le Futur ».

1.e. Présentation Philippe Bonanaud (Ifsttar, sur Transpolis)

Philippe Bonanaud a été recruté récemment à l'Ifsttar en support à la plateforme Transpolis, sur le volet « expérimentations recherche ». Transpolis est une vaste installation expérimentale qui permet notamment de tester les nouvelles technologies de la mobilité urbaine connectée et automatisée. Elle est mutualisée entre l'Ifsttar et une société privée la SAS Tranpolis, qui gère et exploite la plateforme.

Philippe Bonanaud assure l'interface entre la SAS Transpolis et les laboratoires de l'Ifsttar (et demain à l'UGE) ainsi que l'ensemble des laboratoires de recherche académique.

Le programme scientifique de la plateforme pourrait être présenté lors d'une prochaine réunion.



2) Consultation sur l'animation scientifique

2.a. Eléments de la consultation (Céline Roy Goupil, Serge Piperno, Ifsttar)

Voir présentation «[RER-consultation-animation-scient.pdf](#)»

L'objectif de ce point est d'annoncer le lancement très concret de la consultation annoncée en RER UGE en juin 2019 et ses modalités précises, afin que les directions d'unité encouragent l'ensemble de la communauté à s'exprimer. Il est précisé que ce sont surtout des contributions qualitatives qui sont attendues, même si les « votes de popularité » sont aussi utiles.

La consultation sera ouverte du 7 octobre au 5 novembre 2019, et une synthèse sera présentée lors du prochain Collège de Recherche (en décembre 2019).

2.b. Echanges avec la salle

Questions/remarques :

- La consultation sur la « Parlement étudiant » n'a pas été un grand succès en termes de participation ! C'est vrai, la sollicitation des étudiants a été tardive au mois de mai et les étudiants n'ont pas vraiment compris ce que l'on attendait d'eux bien que l'enjeu soit important (création du Parlement étudiant, budget alloué, etc.) ; on espère faire beaucoup mieux !
- Attention à ne pas se limiter à des « échanges électroniques » entre les gens les équipes et les labos !

3. UGE : avancement des travaux de préfiguration, décrets, statuts

3.a. Présentation de Hélène Jacquot-Guimbal

Voir les organigrammes de préfiguration (« [RER UGE 24-09-2019-ODJ.pdf](#) », slides 10 et 11)

H. Jacquot-Guimbal fait un point de situation sur l'avancement de la création de l'université Gustave Eiffel. Durant l'été, un intense travail de rédaction juridique a été fait, avec des projets et de décrets et de statuts (textes qui donnent le mode d'emploi – missions, compétences et gouvernance – de l'UGE), à savoir son conseil d'administration, son conseil académique, le comité d'éthique, le parlement étudiant, etc. Les conseils d'administration des 6 établissements (ou en tenant lieu) doivent à présent valider ces statuts, présentés ensuite pour avis au CNESER. Un décret simple sera pris pour créer l'université, et un décret en Conseil d'Etat sera pris pour la gestion des ITA Ifsttar et prolonger les CT et CHSCT le temps des élections des représentants des personnels.

La future université rentrera dans une phase d'expérimentation, dont elle sortira à sa demande après évaluation. La sortie se fera en « EPSCP Grand Etablissement » si cela fonctionne, et sinon, les établissements Upem et Ifsttar reprendront leur statut actuel. Un règlement intérieur sera construit à partir de septembre 2020.

Les travaux de préfigurations avancent bien (voir organigrammes) et devraient s'accélérer en fin d'année après passages des textes en CA et en CNESER.



3.b. Echanges avec la salle

Les principales questions posées sont reprises ci-dessous :

- Pourquoi une présidence par intérim au 1/1/2020 ? Il faut constituer un CA provisoire à partir des membres des CA actuels ; ensuite, des élections aux CA seront organisées, le CA fera un appel ouvert à Président-e, et proposera un nom au Président de la république. HJG sera présidente par intérim mais n'est pas candidate à la présidence.
- Quelle sera la durée de l'expérience UGE ? entre 1 et 10 ans selon le texte, après évaluation (a priori par le HCERES)
- A quel horizon va-t-on s'engager dans une réflexion sur les contours des unités ? Les unités viennent d'être évaluées par l'HCERES sur la base d'un projet qu'elles viennent de rédiger. De plus, les unités de recherches de l'UPEM sont plus grandes que les laboratoires de l'Ifsttar, mais plus petites que ses départements. Il faudra donc du temps pour rapprocher des choses différentes et on ne vise aucune réorganisation systématique.. Il faut se donner le temps d'évoluer. Tous les chercheurs ne seront pas obligés de « rentrer » dans une stratégie de recherche. A partir de 2021, il y aura cependant des contrats d'objectifs à rédiger avec les différentes tutelles.
- Concernant les services supports, quels changements va-t-il y avoir ? Des personnes seront-elles nommées pour participer aux vice-présidences ? A priori, les tâches de gestion seront plutôt situées à la DGS, tandis que de petites équipes nécessaires pour les vice-présidences y seront affectées.
- Comment vont se faire les allocations de moyens (dotations, contrats doctoraux, campagnes emplois, etc.) ? On est parti sur des fonctionnements inchangés en 2020, mais il y aura un travail nécessaire de mise en relation des processus, afin de construire notre futur fonctionnement. Idem pour la gestion des contrats de recherche : on ne change pas ce qui est en cours et on essaiera ensuite de trouver des terrains de convergence progressivement entre l'Ifsttar et l'UPEM.
- Faudra-t-il signer de nouveau nos contrats de recherche et conventions ? non, les droits et obligations de l'Upem et de l'Ifsttar sont transférés à UGE.
- Pourra-t-on monter des formations en dehors du site de Marne ? On ne souhaite pas être « agressif » sur les sites, où les universités sont déjà implantées ; donc on ne sera pas dans la concurrence mais dans la co-construction (les centres en régions ne sont pas destinés à être des « centre de recherche » seulement). Si l'on représente vaguement un quart des forces de recherche sur la « ville », il faut collaborer avec les trois quarts restants ! Ces questions, comme celles liées au Campus, seront traitées par les VP Campus et Ecoles.
- A quelle date pourra-t-on fonctionner au niveau comptable ? Pas très clair à l'Ifsttar puisque il faut basculer vers Sifac, donc on vise février-mars.

4) UGE – aspects internationaux

4.a. Présentation par Agnès Jullien (outils incitatifs internationaux, universités européennes, correspondants internationaux UGE, Cofund ClearDoc, etc.)



Voir document «VPInt-presentation-24-sept.pdf »

Agnès Jullien présente diverses actualités du volet international pour le périmètre UGE (ébauche d'organigramme, projet Cofund déposé pour la seconde fois, etc.).

4.b. Echanges avec la salle

Principaux échanges :

- Quelles sont les contraintes pour monter des universités européennes ? La principale est l'exclusivité : un établissement ne peut s'engager que dans un seul projet, donc il faut cibler les établissements qui ne sont pas membres d'un projet retenu en première vague ;
- Y a-t-il une thématique pour le projet Cofund ? Oui, on est encore sur une thématique « Ville » et transports » au sens large, comme l'an dernier. Le projet prévoit un mécanisme assez précis de sélection de sujets, qui peut préfigurer une partie des mécanismes à mettre en place pour les contrats doctoraux.

5) « Vademecum Open Science » de l'Ifsttar

Présentation de Corinne Brusque et Céline Rousselot (Ifsttar/DS/PEPS)

Voir document «Vademecum Recherche Ouverte à la Société.pdf »

C. Brusque présente le vademecum qui vient d'être produit par le service « Promotion et partage des Savoirs » de l'Ifsttar, qu'elle dirige. C'était un livrable annoncé dans le cadre du COP de l'Ifsttar, qui prend la forme de 12 fiches pratiques. Il s'est enrichi des débats menés dans le cadre d'un fil rouge des séminaires de connaissance réciproque.

Un GT « ouverture de la science » va par ailleurs mener des travaux sous l'égide du Groupe Recherche UGE, pour réfléchir à nos politiques en termes d'Open Science. Il va falloir réussir à mobiliser les bonnes volontés et les bonnes idées, pour cibler les actions avec un fort impact for pour un coût accessible.

Le vademecum est disponible sur le site internet de l'Ifsttar en suivant ce lien :

<https://www.ifsttar.fr/recherche-expertise/recherche-ouverte-a-la-societe/accompagnement-a-louverture/>

5.b. Echanges avec la salle

On peut mentionner que cette volonté de promouvoir une « Science ouverte sur la société » est tout-à-fait en phase avec le troisième pilier souhaité pour la future université : une université civique.

6) I-Site FUTURE : avancements sur différents volets



6.a. Volet Recherche (Serge Piperno, Ifsttar) : AAC Profs invités et suite du processus, AMI Impulsion, accompagnement ERC, action plates-formes

Voir document « RER UGE 24-09-2019-ODJ.pdf » (slide 18)

S. Piperno rappelle les échéances concernant les appels à projets de recherche de l'I-Site Future. Un appel Exploratoire est en cours, un appel à contributions pour des « idées » de projets Impulsion l'est également. Les neuf « professeurs invités » retenus dans le cadre du premier appel sont en négociation avec les établissements porteurs (3 invités par l'ENPC, 6 par l'IFSTTAR). Un référent a été identifié dans les laboratoires concernés, permettant d'assurer un « bon accueil ».

6.b. Volet International – « Urban Academy » (Antoine Frémont, Ifsttar)

Voir document « European Urban Academy-short_v2.pdf »

A. Frémont présente les grandes lignes du projet d'Urban Academy qu'il porte pour le projet I-Site. Il s'agit de transposer le modèle français des « Instituts des Hautes Etudes » à un contexte européen, sur le thème de la ville. L'objectif est d'avoir une offre finalisée pour juin 2020, afin de lancer l'accueil d'une première promotion en janvier 2021.

Quelques questions sont posées sur l'exposé :

- Quel diplôme sera délivré ? Il s'agira plutôt d'un certificat commun entre les institutions porteuses.
- Comment seront valorisés les résultats de la recherche (pour UGE en particulier) ? C'est un angle à travailler pour chaque séminaire dans chaque ville-hôte. Il faut effectivement veiller à faire le lien entre formation « un peu opérationnelle » et « transfert de résultats de recherche ».
- Il pourrait être intéressant, pour ce qui concerne UGE, de faire un lien avec nos grands équipements de recherche, et avec la dimension « innovation ».

6.c. PIN Ville (Anouk Delanoë, UPE)

Voir document « PIN-Ville RER-UGE 24092019.pdf »

A. Delanoë (UPE) assure le secrétariat permanent du Point d'Information national Ville, monté dans le cadre de l'I-Site Future. Ce PIN est monté à l'image des points de contact nationaux (PCN) organisés en France en regard des grandes politiques européennes. Il est un outil de descente d'informations vers les établissements (une lettre d'information régulière est accessible sur le site de l'I-Site Future en <http://www.future-isite.fr/actions/international/point-dinformation-national-ville/> et équipes de recherche, mais aussi de remontée d'information et de lobbying.

L'objectif de cette présentation est de rappeler l'existence de ce PIN Ville et de mesurer l'intérêt des unités de recherche pour le montage d'une journée d'information (en octobre par exemple).

Les unités intéressées doivent se manifester auprès d'Anouk Delanoë (anouk.delanoë@univ-paris-est.fr).

7) Questions diverses

7.a. Sujets à ouvrir en RER UGE

Pour la prochaine réunion (13 décembre 2019), on peut imaginer les points suivants :



- Préfiguration des vice-présidences de l'université ayant une interaction avec les unités de recherche ;
- Présentation de la plateforme Transpolis ;
- Analyse scientométrique CWTS (Centre for Science and Technology Studies, <https://www.cwts.nl/>) de l'université Gustave Eiffel (A. Schoen)

Les suggestions de points à mettre à l'ordre du jour sont toujours les bienvenues !

7.b. Rappel des dates ultérieures : 13 décembre 2019

Tout est dans le titre !

7.c. Programmation 2020 – « Collège Recherche UGE »

Le format initialement envisagé pour le collège de Recherche est de conservé le format et le rythme actuel. La mobilisation d'une journée complète est lourde, mais permet de motiver les personnes ne travaillant pas à Marne-la-Vallée. Le rythme trimestriel peut être considéré comme trop espacé, mais faire davantage de réunions serait difficile pour les personnes devant se déplacer. On peut encore réfléchir à mixer les formats, et pourquoi pas à introduire de la visio-conférence, en alternant par exemple « demi-journées en visio à caractère informatif » et « journées complètes en présentiel avec davantage de brainstorming ».

Rappel Agenda 2019 : les dates 2019 pour les « Réunion des entités de recherche de l'Université Gustave Eiffel » sont les suivantes (réunions prévues sur la journée) :

- **Vendredi 13 décembre 2019**

Vous êtes les bienvenus pour proposer des sujets ou points à mettre à l'ordre du jour (contacter D. Lamberton et S. Piperno).